



EMSAS FEMÅRSSTRATEGI 2020–2024

EMSAS FEMÅRS- STRATEGI

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

förord av den verkställande direktören	4
--	---

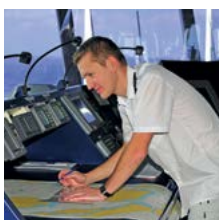
Styrelseordföranden har ordet	5
-------------------------------	---



KAPITEL 1

BAKGRUND	6
----------	---

1.1 Översikt över femårsstrategin	7
1.2 EMSAs mandat	8
1.3 Institutionell ram och politiskt ramverk	9
1.4 Metod för att utveckla femårsstrategin	12
1.5 Genomförande och indikatorer	13
1.6 EU:s sjöfartskluster	14



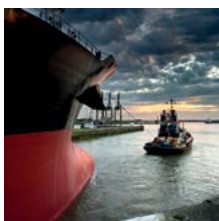
KAPITEL 2

VISION, UPPDRAG OCH VÄRDEN	20
----------------------------	----

KAPITEL 3

EMSAS STRATEGISKA PRIORITERINGAR	22
----------------------------------	----

3.1 Hållbarhet	23
3.2 Säkerhet	26
3.3 Säkerhet	30
3.4 Förenkling	32
3.5 Övervakning	34



KAPITEL 4

EMSAS TILLVÄGAGÅNGSSÄTT OCH IDENTITET	38
---------------------------------------	----

4.1 Roller och relationer i sektorn	39
4.2 Organisatorisk identitet	47



FÖRORD AV DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Emsas femårsstrategi kommer i precis rätt tid: på krönet av en ny våg som kommer att ha en stor påverkan på utvecklingen av sjötransporter och på alla de aktörer och liv som hör samman med dem.

Miljön har hamnat högst upp på agendan överallt – i världens alla hörn och i alla sektorer. Detta innebär att vi måste mångfaldiga, diversifiera och integrera våra ansträngningar på sjöfartsområdet till att inte bara förhindra och bekämpa föroreningar, utan att hjälpa till att bygga en verkligt hållbar sjöfartssektor som bidrar med sin beskärda del till den cirkulära ekonomin och EU:s klimatneutrala ambitioner.

Teknik är den andra stora frågan som i grunden omdefinierar vår sektor. Digitalisering är en aspekt av detta, med långtgående konsekvenser. Om möjligheterna tillvaratas kan vår sjöfartsnäring göras renare, säkrare, enklare och tryggare, till exempel genom potentialen för automatisering eller artificiell intelligens. Men dessa möjligheter åtföljs av utmaningar inom säkerhet och skydd som behöver hanteras med försiktighet, och i detta sammanhang är cybersäkerhet den viktigaste frågan.

Kunskap är den starkaste valutan i vår färd framåt. Det räcker inte att bara samla in data, de måste omvandlas till intelligenta verktyg och tjänster. Informationsutbyte måste prioriteras om vi ska stödja ett effektivt och inkluderande samarbete. Kapacitetsbyggande kommer att fortsätta vara en viktig del av en positiv cykel i förhållande till praxis, riktlinjer och normer, inom och utanför EU.

Jag är glad att kunna lägga fram denna vision, som bygger på 15 solida år av erfarenheter och sakkunskap inom sjösäkerhet och tar hänsyn till vår snabbt föränderliga värld. Jag tror att visionen sätter rätt kurs för byrån under de kommande fem åren – så att Emsa kan hjälpa sjöfartssektorn att rida på den nya vågen med tillförsikt.

Jag vill framföra ett varmt tack till alla som har lagt ner tid och energi på att utforma strategin, liksom till vår styrelse, både ordföranden och ledamöterna, som slog sina kloka huvuden ihop i mars 2019. Och sist men inte minst vill jag tacka vår personal, som har möjliggjort detta interaktiva utbyte.

Maja Markovčić Kostelac

Verkställande direktör



STYRELSEORDFÖRANDEN

HAR ORDET

Det är ett nöje att lägga fram Emsas nya femårsstrategi, som togs fram under ledning av den verkställande direktören, Maja Markovčić Kostelac. Processen för att ta fram strategin har varit inkluderande: alla i styrelsen har deltagit aktivt, liksom Emsas kompetenta personal.

Den nya strategin kommer i en tid då sjöfartssektorn – både i EU och globalt – står inför historiska utmaningar och möjligheter. Nollutsläpp, minskade koldioxidutsläpp, hållbarhet, digitalisering, datautbyte, säkerhet och skydd, överensstämmelse och effektiv efterlevnad är aspekter som kommer att sätta sektorn på prov och som behöver tas itu med under de kommande åren. I en tid som denna är det viktigt att med eftertryck främja kunskap och samarbete för att vi ska klara av utmaningarna och göra framsteg i vårt arbete. Med den nya strategin tar Emsa på sig denna uppgift till nytta för Europeiska kommissionen och medlemsstaterna.

Den nya strategin har fem prioriteringar: hållbarhet, säkerhet, skydd, förenkling och övervakning. Detta borgar för att Emsa förblir ett kompetenscentrum inom EU:s sjöfart och kan uppfylla sitt syfte genom att säkerställa en hög, enhetlig och effektiv nivå av sjösäkerhet, sjöfartsskydd, förhindrande och bekämpning av föroreningar från fartyg liksom bekämpning av havsföroreningar som orsakas av olje- och gasinstallationer.

Med Emsas engagerade och kompetenta personal och förvaltning kommer strategin att vara i goda händer, och tillsammans med den övriga styrelsen ser jag fram emot att få se den omsättas i praktiken.

Andreas Nordseth

Styrelseordförande

KAPITEL 1

BAKGRUND



1.1 ÖVERSIKT ÖVER FEMÅRSSTRATEGIN



Modern organisatorisk förvaltning

ändamålsenlig, intressentorienterad, smart, transparent
och med balans mellan könen

En introduktion till Emsas fem strategiska prioriteringar



HÅLLBARHET

Verka för den europeiska gröna agendan för sjötransporter genom att stärka EU:s kapacitet att skydda havsmiljön, hantera klimatförändringen och bekämpa nya miljöproblem.



SÄKERHET

Verka för ambitiösare sjösäkerhetsnormer, förutse nya utmaningar och förväntningar för sjösäkerheten och erbjuda kunskapsbaserade lösningar för att hjälpa till att minska antalet havsolyckor och relaterade dödsfall.



SKYDD

Stärka sjöfartsskyddet i Europa och globalt där det finns ett europeiskt intresse.



FÖRENKLING

Möjliggöra förenklingen av EU:s sjöfartsnäring genom att stödja EU-omfattande digitala sjöfartslösningar.



ÖVERVAKNING

Stärka Emsas roll som centralt informationshanteringsnav för sjöfartsövervakning.

1.2 EMSAS MANDAT

Förordning (EG) nr 1406/2002, om inrättande av en europeisk sjösäkerhetsbyrå, är den rättsliga grund som ligger bakom Emsas målsättningar och arbetsuppgifter. Det är även ramverket som ligger till grund för Emsas nya femårsstrategi.

Emsas inrättandeförordning har ändrats flera gånger. Ändringarna år 2013 ledde till exempel till en geografisk utvidgning och utökning när det gäller arbetsuppgifter i fråga om assistans, samarbete, insatser och övervakning till olika grupper av tredjeländer, utvidgning av insatserna mot havsföroreningar från olje- och gasinstallationer och möjligheten att använda byråns erkända sakkunskap och verktyg för tilläggsuppgifter såsom stöd för upprättandet av ett europeiskt område för sjötransporter utan hinder för att därigenom förstärka fördelarna för tillhörande politikområden.

Den senaste ändringsförordningen (förordning (EU) nr 2016/1625 av den 14 september 2016) trädde i kraft i oktober 2016 och syftar till att förstärka det europeiska samarbetet om kustbevakningsuppgifter genom att vidareutveckla samarbetsformer mellan Emsa, Frontex (Europeiska gräns- och kustbevakningsbyrån) och Europeiska fiskerikontrollbyrån (EFCA) för att uppnå synergieffekter mellan dessa byråer och förse nationella myndigheter som utför kustbevakningsuppgifter med effektivare och kostnadseffektiva multifunktionella tjänster.

Byråns pågående verksamhet inom ramen för det nuvarande mandatet kan allmänt beskrivas enligt följande:

- Tillhandahålla tekniskt och vetenskapligt stöd till medlemsstaterna och kommissionen för att hjälpa dem att korrekt utveckla och genomföra EU:s lagstiftning om sjösäkerhet, sjöfartsskydd, förhindrande av föroreningar från fartyg och förenkling av de administrativa förfarandena för sjötransporter.
- Övervaka genomförandet av EU:s lagstiftning genom besök och inspektioner.
- Hantera den mänskliga faktorn i sjösäkerhet.
- Främja samarbetet med, och mellan, medlemsstaterna.
- Bygga upp kapacitet hos de nationella behöriga myndigheterna.
- Tillhandahålla operativt stöd, inräknat att utveckla, leda och underhålla integrerade sjöfartstjänster förknippade med fartyg, fartygsövervakning och efterlevnad.
- Utföra arbetsuppgifter i samband med operativ beredskap, upptäckt och bekämpning av föroreningar som orsakas av fartyg och havsföroreningar från olje- och gasinstallationer.
- Stödja nationella myndigheter som ansvarar för kustbevakningsuppgifter för säkerhet, skydd, miljöskydd, brottsbekämpning och kontroll av sjögränser och fiskeri.

1.3 INSTITUTIONELL RAM OCH POLITISKT RAMVERK

Emsa har en viktig roll att spela i genomförandet av Europeiska kommissionens prioriteringar. Byråns arbetsmiljö återspeglar de initiativ som EU har tagit inom alla havsrelaterade politikområden för en stärkt konkurrenskraft, hållbar tillväxt och blå ekonomi i EU, och för att bidra till EU:s säkerhetsagenda och internationella profil.

Den europeiska gröna given: att vara den första klimatneutrala kontinenten med sikte på nollutsläpp

Byråns omfattande batteri av åtgärder för att förhindra föroreningar från fartyg och bekämpa föroreningar från fartyg och havsföroreningar från olje- och gasinstallationer stöder den maritima delen av minskningen av koldioxidutsläpp från transporter och hjälper till att förhindra och minska havs- och luftföroreningar. Emsa arbetar med andra ord för att undanröja de havsrelaterade orsakerna till klimatförändringen. Detta arbete faller inom ramen för havsdimensionen i kommissionens första ambition under rubriken att främja en **cirkulär, ren och motståndskraftig ekonomi som är förberedd inför framtiden**, anta ambitiösare mål för utsläppsminskning för 2030 med sikte på nollutsläpp och **bevara Europas naturliga miljö**.

En ekonomi för människornas bästa: att bygga social rättvisa och välbefinnande

Byråns bidrag till konkurrenskraften och tillväxten är en mycket viktig aspekt. Nästan 90 procent av EU:s externa godstransporter över haven och närsjöfart står för 40 procent av utbytena inom EU. Det gör sjöfartsnäringen till en viktig sysselsättningsfaktor och inkomst för den europeiska ekonomin. Genom att stödja genomförandet av ett attraktivt och konkurrenskraftigt ramverk för sjöfart, företag och arbetstillfällen som alla håller hög kvalitet, bidrar byrån till kommissionens andra ambition under rubriken att skapa en **välmående och rättvis ekonomi**.

Ett Europa rustat för den digitala tidsåldern: att tillvarata möjligheterna med hänsyn till säkerhet och etik

Emsas insatser för att förenkla EU:s sjöfartsnäring genom att minska bördan och öka effektiviteten i fråga om de många olika rapporteringskraven och administrativa kraven bidrar till inrättandet av ett europeiskt område för sjötransporter utan hinder. På så sätt bidrar Emsa till genomförandet av den **inre marknaden** inom sjöfartssektorn baserat på digitala lösningar.

Vidare tillhandahåller Emsa ett omfattande batteri av digitala verktyg för att stödja medlemsstaterna med avseende på deras skyldigheter i fråga om flaggstater, hamnanläggningar och kuststater.

Byråns pågående arbete för att främja ytterligare dataintegrering och intelligent behandling av information håller jämna steg med framstegen inom tekniken, till exempel på området **artificiell intelligens**, en teknik med potential att bringa lösningar inom en lång rad områden. På samma sätt har vi förstärkt vår digitala kapacitet och säkerhet så att vi är förberedda när intressenterna är redo och normer finns på plats (den framtida "lagen om digitala tjänster") för att växla **från "need to know" (behöva veta) till "need to share" (behöva dela information)**.

Främjande av den europeiska livsstilen: att skydda våra medborgare och våra värden

I det europeiska samarbetet om kustbevakningsuppgifter fick Emsa uttryckligen uppdraget att öka samarbetet mellan myndigheter och stödja flerfunktionella insatser

i samband med migrations- och säkerhetskrisen. Faktum är att Emsas övervakningskapacitet stöder en lång rad funktioner inom sjöfartssektorn och redan har hjälpt till att skydda EU:s flotta mot olagliga gärningar såsom piratdåd och väpnade rån. Vi förstärker vårt stöd till kommissionen i arbetet med att verifiera överensstämmelse med sjöfartsskyddet för fartyg och hamnanläggningar, samtidigt som vi ökar våra ansträngningar för att [intensifiera säkerhetssamarbetet i EU](#) i enlighet med kommissionens fjärde övergripande ambition.

Ett starkare Europa på världsarenan: ett unikt och ansvarstagande ledarskap med ett globalt perspektiv

Det tekniska stöd som tillhandahålls till kandidatländer och grannländer från instrumentet för stöd inför anslutningen (IPA) och mekanismerna för den europeiska grannskapspolitiken (EGP) stöder tillnärmningen till EU-normer och omfattar byråns alla verksamhetsområden. Med den assistans som ges till tredjeländer inom ramarna för hamnstatskontroll och till kommissionen till stöd för regionalt samarbete på havsområdesnivå, ratificeringen av IMO-konventionerna och interaktionen med relevanta internationella organisationer såsom regionala havskonventioner som har i uppdrag att skydda havs- och kustmiljön, bidrar detta arbete till att stärka EU:s internationella profil inom den globala sjöfartssektorn och till att uppnå kommissionens femte ambition under rubriken ett [starkare Europa i världen](#).

Emsa bibehåller sitt starka engagemang för kommissionens mål på transportområdet. Byrån står redo att stödja den maritima delen av det nya [transportuppdraget](#), som betonar transporternas betydelse för den [fria rörligheten för personer, varor och tjänster](#), men även transportsektorns ansvar att [tillvarata potentialen av klimatomställningen och den digitala omställningen](#) och arbeta mot en [hållbar och smart mobilitet](#). Byråns verksamhet inom prioriteringsområdena hållbarhet och förenkling bidrar direkt till dessa ambitioner.

Samtidigt har [högsta möjliga säkerhetsnormer](#) en fortsatt hög prioritet inom ramen för transportuppdraget, med tanke på den [ökande trafiken](#) och [de alltmer komplexa säkerhetshoten](#). Byråns mångåriga arbete bidrar direkt till detta. Inom ramen för den strategiska prioriteringen säkerhet bidrar vi i utvecklingen och genomförandet av lagstiftning och normer för sjösäkerhet, tar itu med den mänskliga faktorn i sjöfarten och bygger upp kapacitet. Inom ramen för prioriteringarna skydd och säkerhet bidrar vi till att höja sjöfartssäkerheten på fartyg och i hamnar, men vi förhindrar även otillåtna eller olagliga gärningar. Inom dimensionen övervakning bidrar vi till att tillhandahålla operativa kontroll- och övervakningstjänster för sjöfarten till stöd för genomförande och efterlevnad.

Emsas arbete främjar också flera andra ansvarsområden. Den blå ekonomin har hamnat i brännpunkten med den [europeiska gröna given](#), på grund av dess potential att bidra till minskade koldioxidutsläpp för att kunna nå [ambitionen om klimatneutralitet](#). Särskilt inom ramen för [uppdraget för miljön, haven och fisket](#) är det ytterst viktigt att främja en hållbar blå ekonomi. Emsa har förutsättningarna för att kunna verka på flera fronter och eftersträvar att minska mängden föroreningar – såsom [utsläpp, mikroplaster och miljöfarliga ämnen](#) – och samtidigt avslöja förorenare med hjälp av integrerade övervakningsverktyg och en rad verktyg för kontroll, rapportering och efterlevnad. Vi främjar även ökad [energi-effektivitet](#) och betonar den viktiga roll som [kondenserad naturgas](#) och andra alternativa energikällor har, som del av [energi](#)-målen i övergången till en koldioxidneutral ekonomi.

I [uppdraget för den inre marknaden](#) betonas den [digitala omställningen](#) som påverkar ekonomins alla sektorer och är en nyckelfaktor för förstärkningen av den inre marknaden. Emsa stöder digitaliseringen och förenklingen av EU:s sjöfartsnäring för att göra sjötransporterna mer

effektiva. [Artificiell intelligens](#) är en av de större möjligheterna på detta område och vi kommer att använda oss av sådan teknik för att förstärka sjösäkerheten, sjöfartsövervakningen och sjöfartsskyddet. [Cybersäkerhet](#), å andra sidan, är en av de stora utmaningarna. Byrån hanterar detta på två nivåer: genom att upprätthålla integriteten för EU:s system för sjöfartsinformation som drivs av Emsa, och genom att motverka hotet mot sjösäkerhet i allmänhet.

Byråns verksamhet bortom EU:s gränser till stöd för tillnärmningen till EU:s normer är viktig inom ramen för [grannskaps- och utvidgningsuppdraget](#), med tanke på vissa länders framtida anslutning, men också i vidare mening för att utöka och förstärka sjösäkerheten, sjöfartsskyddet och miljönormerna i närliggande regioner.

Slutligen fortsätter byrån att stödja EU:s insatser på migrations- och säkerhetsområdet genom sitt pågående arbete inom det europeiska samarbetet om kustbevakningsuppgifter och genom att tillhandahålla en övergripande maritim lägesbild för EU. Byrån kan komma att få en förstärkande roll när det gäller [sjöräddningen](#). På havsområdet har Emsa en betydande roll när det gäller att säkerställa [driftskompatibiliteten mellan EU:s informationssystem](#), som är en viktig del av säkerhetsunionen enligt [uppdraget för inrikes frågor](#).



Den 20–21 mars samlades Emsas styrelse för att utbyta synpunkter på prioriteringarna för den kommande femårsperioden.

1.4 METOD FÖR ATT UTVECKLA FEMÅRSSTRATEGIN

Detta är det tredje dokumentet för Emsas femårsstrategi, och ska täcka perioden 2020–2024. Det bygger på den väletablerade struktur och verksamhet som med tiden har gjort Emsa till EU:s främsta tekniska sjöfartspartner för både medlemsstaterna och Europeiska kommissionen. I femårsstrategin beaktas även resultatet av Emsas senaste externa utvärdering och senare rekommendationer från Emsas styrelse (2017) samt den åtgärdsplan som Emsa inrättat som svar.

Efter 15 års verksamhet utgör den erfarenhet och information som byrån byggt upp en avsevärd och unik resurs. Vid utformandet av denna strategi har Emsa – tillsammans med sina främsta intressenter, representerade av styrelsen – lagt vikt vid att utforska de nya utmaningar och möjligheter som vi har framför oss inom EU:s sjöfart och studera hur vi kan dra full nytta av våra unika resurser för att hjälpa intressenterna att bemöta dessa utmaningar och tillvarata möjligheterna.

Denna femårsstrategi är framåtblickande och ambitiös. Byrån strävar efter att uppnå största möjliga mervärde för sina viktigaste intressenter, dvs. medlemsstaterna och kommissionen, både nu och under de kommande åren. Det finns dock vissa begränsningar och osäkerhetsfaktorer som kommer att påverka delar av strategin, särskilt när det gäller mandat och resurser.

Byråns verksamhetsområde regleras främst av dess [inrättandeförordning](#) (avsnitt 1.1) men påverkas också av det [föränderliga institutionella och politiska sammanhanget](#) (avsnitt 1.2), som just nu påverkas av brexit. Resultatet av de pågående förhandlingarna om EU:s framtida [fleråriga budgetram](#) kommer att avgöra hur byråns resurser utvecklas.

Vår femårsstrategi betraktas därför som ett levande dokument som kommer att omsättas i praktiken genom byråns årliga arbetsprogram, med hänsyn till utvecklingen inom lagstiftning, politik och resurstilldelning.

Emsas verkställande direktör, som ansvarar för denna femårsstrategi, uttryckte redan från processens början en önskan om ett inkluderande tillvägagångssätt, där synpunkterna från Emsas huvudsakliga intressenter, byråns styrelse och byråns främsta tillgång – dess personal – skulle beaktas vid utformningen av strategin.

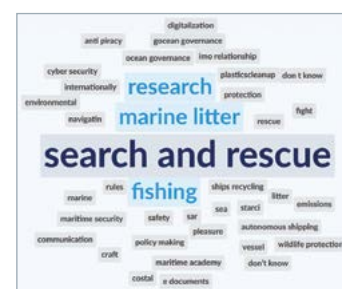
Samrådsprocessen med de huvudsakliga intressenterna tog formen av en workshop där styrelseledamöterna fick stöd av Emsas personal. Materialet från denna workshop användes sedan i olika initiativ inom byrån. Ett första utkast till femårsstrategin lämnades in för debatt till styrelsens sammanträde i juni 2019. Ledamöterna bjöds även in att lämna skriftliga kommentarer efter debatten. Byrån granskade samtliga synpunkter och tog fram ett nytt utkast som den verkställande direktören lämnade in till kommissionen för formellt samråd tidigt i september 2019, i enlighet med byråns inrättandeförordning. Som ett sista steg lämnades dokumentet till styrelsen för antagande vid dess sammanträde i november 2019.

Styrelseledamöternas svar på frågorna

1/ Vilket ord förknippar du mest med Emsa?

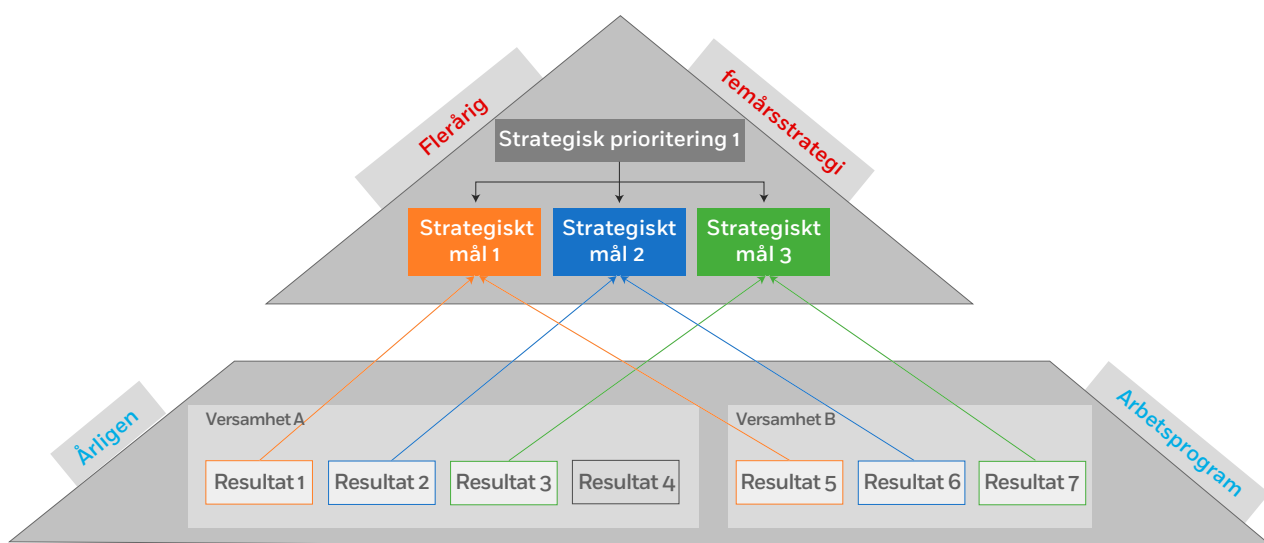


2/ Vilket nytt område bör Emsa delta i?



1.5 GENOMFÖRANDE OCH INDIKATORER

Genomförandet av denna strategi kommer att följas upp genom byråns befintliga program- och rapporteringsförfaranden. Dessa förfaranden baseras på det samlade programdokumentet, som i enlighet med Emsas budgetförordning innehåller ett flerårigt arbetsprogram och ett årligt arbetsprogram. I det samlade programdokumentet fastställs sambandet mellan de **fleråriga strategiska prioriteringar** som definieras i denna strategi, och den konkreta **årliga verksamheten och resultatet**. I det samlade programdokumentet fastställs i synnerhet den **årliga verksamhetens olika delar och de resultat som uppnåtts** och som bidrar till varje **flerårigt strategiskt mål**.



Mätning av femårsstrategins framgångar:

1. Varje år kommer byrån att utvärdera **den årliga verksamhetens och resultatets bidrag till de fleråriga strategiska målen**. Detta är en kvalitativ utvärdering som bygger på de data som rapporterats i den samlade årliga verksamhetsrapporten i kombination med andra indikatorer som kan vara relevanta. I förekommande fall kan också fallstudier användas för att beskriva byråns relevans och mervärde. Andra indikatorer, såsom begäran om att använda Emsas verktyg eller begäran om Emsas medverkan som teknisk partner, utvecklingen av projektfinansierad verksamhet osv., kan också användas i utvärderingen av huruvida vissa mål uppnåtts eller inte.
2. I slutskedet av den period som omfattas av femårsstrategin kommer byrån att utvärdera **uppnåendet av de fleråriga strategiska prioriteringarna**. Denna åtgärd kommer att vara dubbel i så måtto att hänsyn kommer att tas till uppnåendet av de fleråriga strategiska målen flera år i rad å ena sidan, och synpunkterna från Emsas intressenter å andra sidan. Mätningar kommer att göras med hjälp av en **enkätundersökning** för att till exempel ta reda på hur nöjda intressenterna är och hur de ser på de strategiska prioriteringarna. På så sätt kommer vi att kunna bedöma kvaliteten på byråns interaktion och dess profil inom relevanta sektorer.

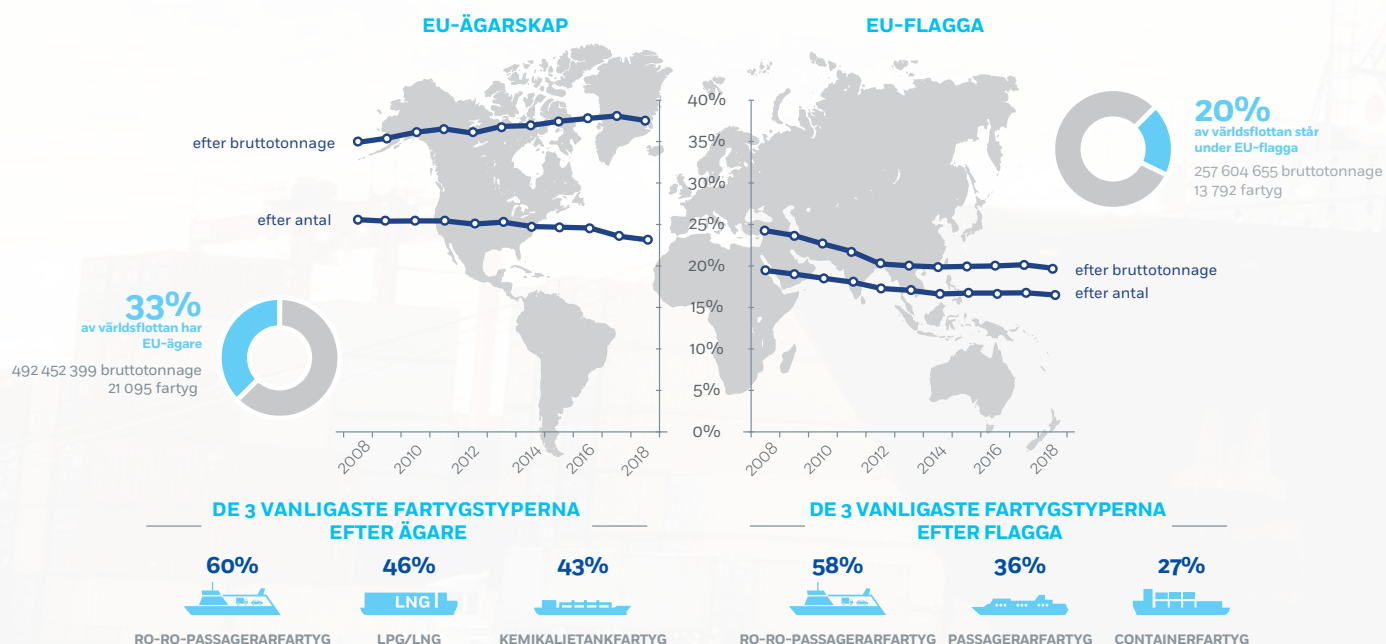
1.6 EU:S SJÖFARTSKLUSTER

Den europeiska kontinenten är till övervägande del en maritim kontinent. EU:s kustlinje är 68 000 km lång. EU har 23 kuststater och 27 flaggstater. Det ekonomiska klimatet har varit utmanande, men EU har trots detta en förhållandevis stark blå ekonomi med en omsättning på cirka 658 miljarder euro och en arbetskraft på över fyra miljoner människor. Sjöfarten skär över flera av EU:s centrala politikområden, såsom transporter, miljö och hav, energi, den inre marknaden samt grannskap och utvidgning. Informationsgrafiken nedan visar vissa av tendenserna i sektorn och anger siffror för varje område som tas upp. Det råder ingen tvekan om att Europa kommer att fortsätta vara en ledande aktör inom sjöfarten under de kommande åren.

Var vi står

EU-flottan

Enhet = bruttotonnage
Uppgiftskälla: Marinfo, Emsas interna sjöfartsdatabas



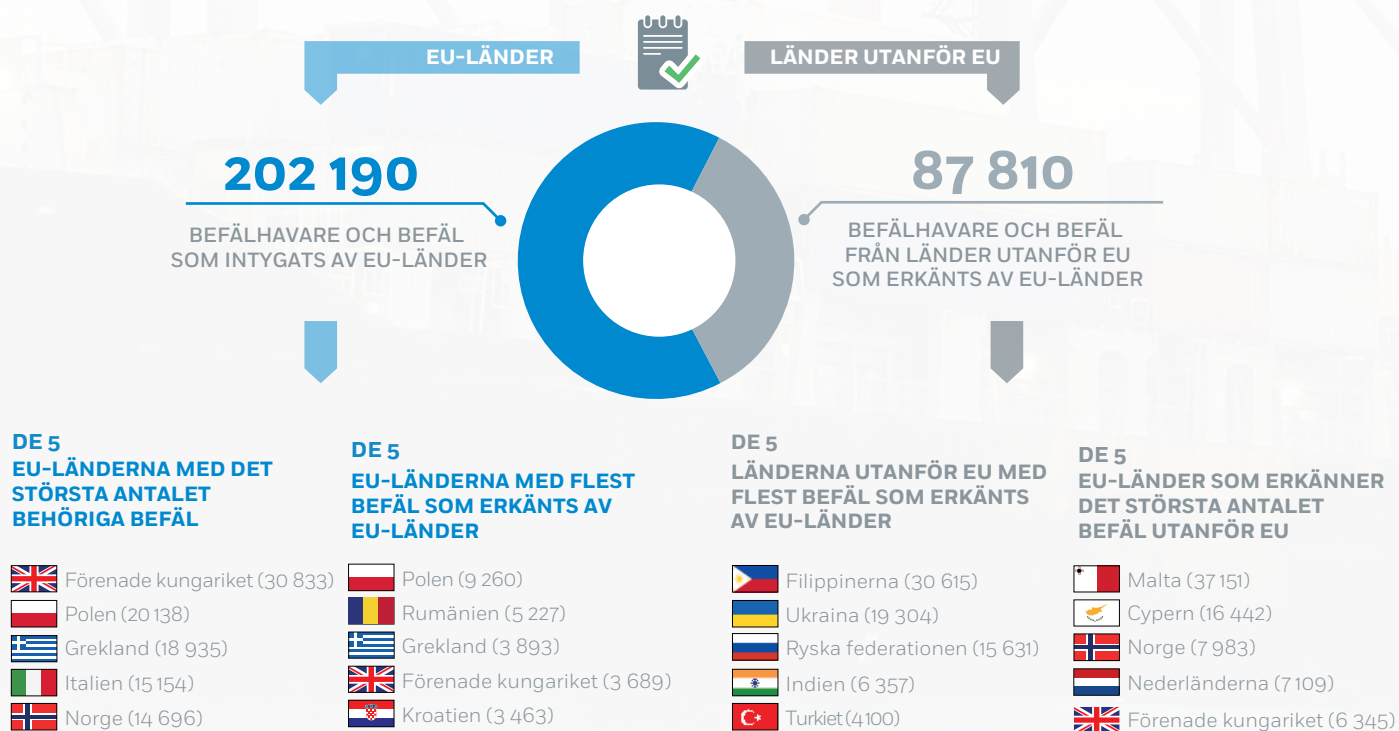


Statistik om sjöfolk i EU

Överblick över ursprungsländer och erkännande länder

Uppgiftskälla: Emsas STCW-IS 2017-rapport

Ett ögonblicksbild på sjöfolk som har behörighetsbevis och godkännanden med intyg om erkännande från EU:s länder* giltigt 2017, enligt rapport i Emsas STCW-informationssystem



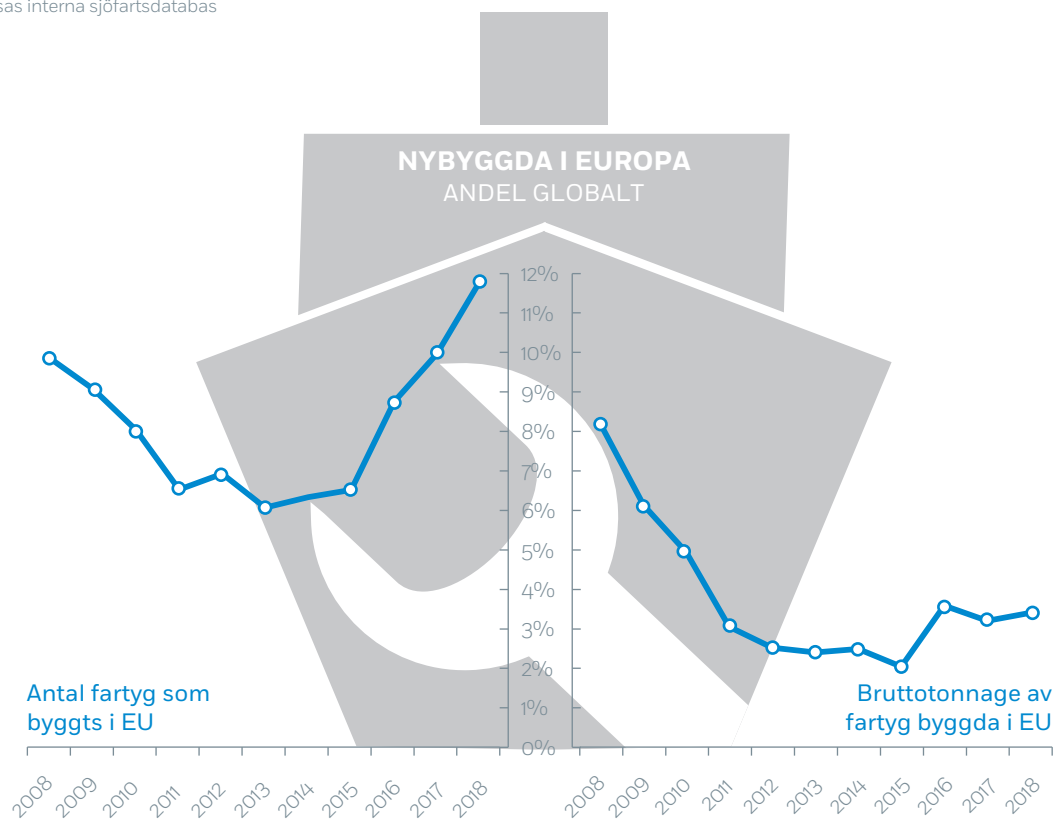
* Hänvisning till EU eller medlemsstat i EU innefattar Norge och Island



Fartygsbyggnad

Fler men mindre fartyg

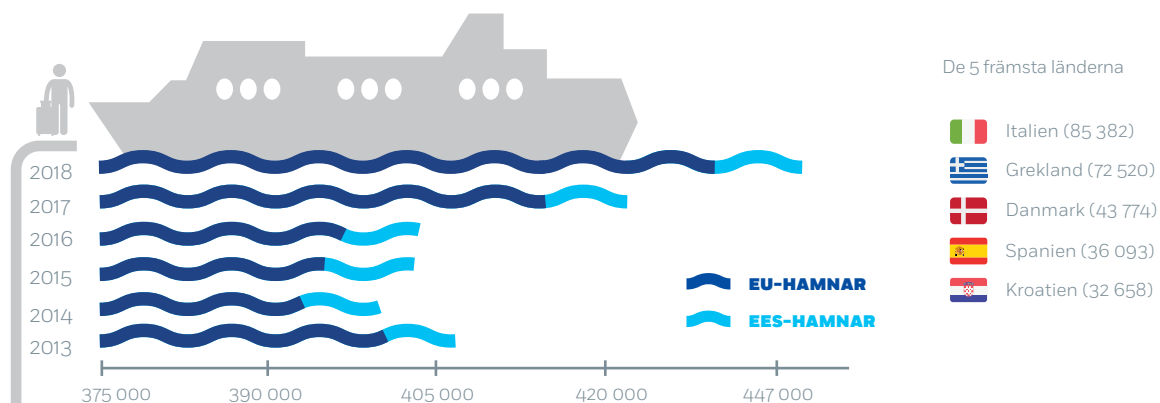
Uppgiftskälla: Marinfo
Emsas interna sjöfartsdatabas



Hamnverksamhet för handel och resor

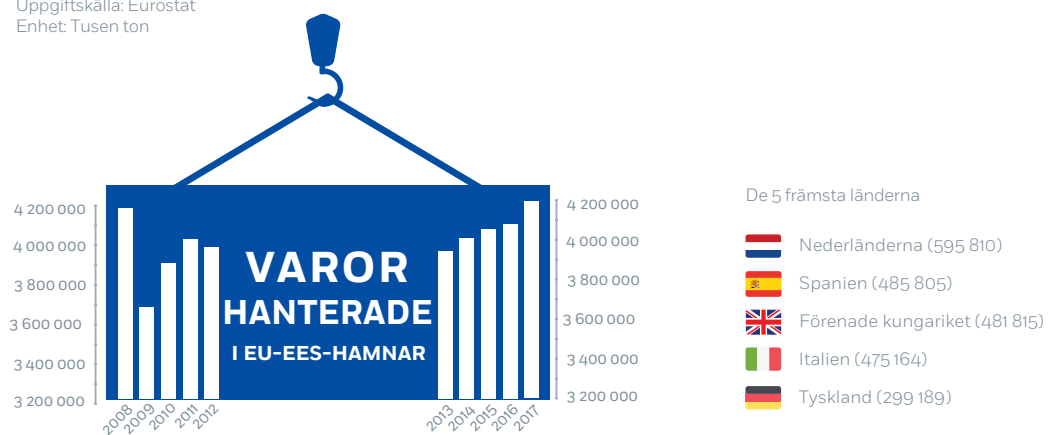
Land- och ombordstigande passagerare i EU:s hamnar

Uppgiftskälla: Eurostat
Enhet: Tusen passagerare



Bruttovikt av gods som hanteras i hamnar

Uppgiftskälla: Eurostat
Enhet: Tusen ton



Övervakning

Trafiktäthetskartor som visar fartygens rörelsemönster

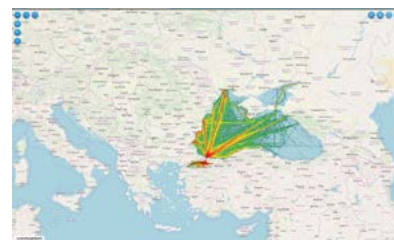
Uppgiftskälla: Emsa, SafeSeaNet Ecosystem Graphical User Interface (SEG)



Östersjöområdet – augusti 2019



Medelhavsområdet – augusti 2019



Svarta havsområdet – augusti 2019

16 miljoner

Totalt antal mottagna meddelanden av Emsa på en dag

T - AIS	8 713 927
S - AIS	7 325 601
VMS	78 973
LRIT	38 286



VERKSAMHET SOM TÄCKER:



96 265

Faktiska fartyg som upptäcks på en dag från olika källor

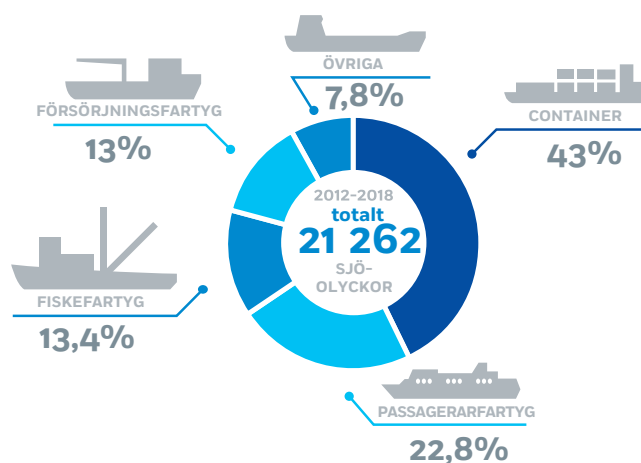
61 803	S - AIS
39 907	T - AIS
6 685	VMS
4 717	LRIT



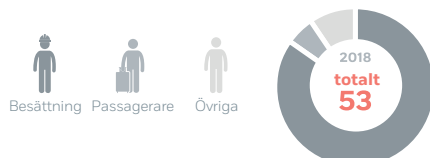
Havsolyckor

Fördelning av siffror

Uppgiftskälla: Emsa, Europeiska databasen för sjöolycksutredningar (European Marine Casualty Information Platform, Emcip)



Fördelning av dödsolyckor efter personkategori



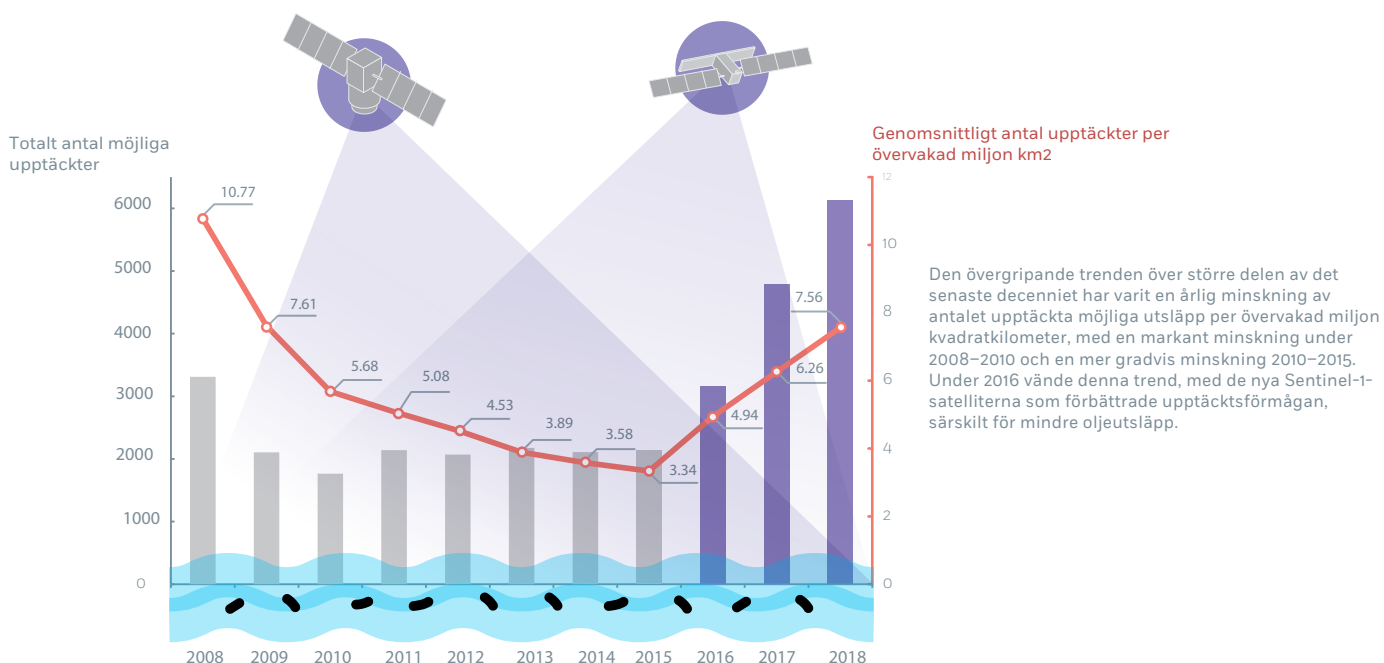
Antal sjöolyckor och tillbud till sjöss efter svårighetsgrad



Upptäckt av möjliga utsläpp

Tendenser över ett decennium

Uppgiftskälla: Emsa, CleanSeaNet, tjänst för upptäckt av oljeutsläpp och fartyg



Hamnstatskontroll

Arbete mot en konsekvent överensstämmelse

Uppgiftskälla: Paris MoU, årsrapport "Consistent Compliance" 2018

KONSEKVENT ÖVERENSSTÄMMELSE



2018

17 952
INSPEKTIONER

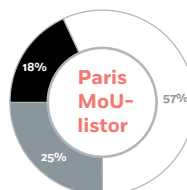
9 368
MED BRISTER

566
KVARHÅLLANDEN

24
FÖRBUD

Den treåriga trenden visar ett signifikant fall i kvarhållanden från 3,87 % 2017 till 3,15 % 2018.

VITA, GRÅ OCH SVARTA FLAGGOR



73 förtecknade länder

13 i den svarta listan

18 i den grå listan

41 i den vita listan

100% procent av EU-länderna är i den vita listan

DE 5 VANLIGASTE BRISTKATEGORIerna



13%

Brandsäkerhet



12,07%

Navigationssäkerhet



8,17%

Livräddningsutrustning



7,96%

Arbetsvillkor



7,14%

Certifikat och dokumentation

KAPITEL 2

VISION, UPPDRAG OCH VÄRDEN



RÄTTSLIG GRUND

I artikel 1 i Emsas inrättandeförordning fastslås det att byråns syfte är att säkerställa en hög, enhetlig och effektiv nivå på sjösäkerheten, sjöfartsskyddet, förhindrande och bekämpning av föroreningar från fartyg samt bekämpning av havsföroreningar som orsakas av olje- och gasinstallationer samt, när så är lämpligt, bidra till sjöfartens och sjötransporternas övergripande effektivitet, för att underlätta inrättandet av ett europeiskt område för sjötransporter utan hinder.

VISION

Emsas vision är att vara ett kompetenscentrum för en säker och hållbar sjöfartssektor i EU.

UPPDRAG

Emsas uppdrag är att främja EU:s sjöfartsintressen, borga för en säker, trygg, grön och konkurrenskraftig sjöfartssektor och agera som en tillförlitlig och respekterad referenspunkt inom sjöfarten både i Europa och globalt.

Emsa drar nytta av sin unika kompetens för att etablera sig som en nyckelaktör i sjöfartsklustret i Europa och utanför dess gränser.

Emsa hanterar frågor och arbetsuppgifter inom ramen för sjösäkerhet, sjöfartsskydd, klimatet, miljön och den inre marknaden, främst som leverantör av tjänster till medlemsstaterna och kommissionen, men också som innovativ och tillförlitlig partner och kunskapsnav för EU:s sjöfartskluster och potentiellt även utanför EU som internationell referensmyndighet.

VÄRDEN

Kvalitet, trovärdighet, ändamålsenlighet, effektivitet, transparens, flexibilitet, smart resursanvändning och balans mellan könen.

KAPITEL 3

EMSAS STRATEGISKA PRIORITERINGAR



För var och en av de fem strategiska prioriteringarna har Emsa identifierat ett antal mål. Dessa lyfts fram nedan, under varje text.

3.1 HÅLLBARHET

STRATEGISK PRIORITERING:



Verka för den europeiska gröna agendan för sjötransporter genom att stärka EU:s kapacitet att skydda havsmiljön, hantera klimatförändringen och bekämpa nya miljöproblem

Emsa inrättades i sviterna av två stora havsolyckor på EU:s vatten som ledde till omfattande förorening av stora havsområden och tusentals kilometer kustlinje. De miljömässiga och ekonomiska kostnaderna för dessa olyckor var enorma. Emsa arbetar på två fronter för att skydda miljön i och runt havsområden: förhindrande och bekämpning av föroreningar. Därmed stöder byrån i den mån det är möjligt EU:s politik om havs- och kustmiljöer, inräknat regionalt samarbete, cirkulär ekonomi på havsområdet, FN:s mål för en hållbar utveckling avseende klimatförändringen 2030 och utsikterna för Europa som en klimatneutral kontinent.

Genomförandet av internationell och europeisk lagstiftning på området förhindrande av föroreningar från fartyg är miljöskyddets första pelare. Emsa kommer att fortsätta förse kommissionen och medlemsstaterna med tekniskt stöd på detta område, vilket inom EU täcker mottagningsanordningar i hamnar, svavelinnehållet i bränslen (inräknat alternativa bränslen och tekniker), utsläpp av växthusgaser, föroreningar som orsakas av fartyg och införandet av sanktioner för överträdelser, återvinning av fartyg, antifoulingämnen och försäkring för fartygsägare avseende sjörättsliga skadeståndsanspråk.

De kommande åren behöver byrån engagera sig ännu mer inom utsläppen av växthusgaser och minskningen av koldioxidutsläpp, som nu hamnat högst upp på den globala dagordningen, för att kunna hjälpa EU att driva agendan framåt och uppfylla sina skyldigheter.

Mer stöd kommer även att behövas från byrån i samband med genomförandet av den reviderade lagstiftningen om mottagningsanordningar i hamn och översynen av direktivet om föroreningar från fartyg. Ytterligare tekniskt stöd kan komma att bli aktuellt på området fartygsåtervinning, där Emsa har sakkunskap för att stödja kommissionen.

Dessutom kommer byrån att utforska möjliga initiativ inom framväxande problem såsom undervattensbuller, marint skräp, kväveoxider och partiklar.

Stödja utvecklingen och genomförandet av relevant EU-baserad och internationell klimat- och miljölagstiftning

Emsa har byggt upp expertis, erfarenhet och verktyg som kan tillämpas på andra områden. Byrån kan till exempel anpassa sin "kapacitetsbyggande" metod, som den tog fram för kondenserad naturgas, till andra alternativa bränslen och på så vis stödja användningen av dessa samt främja energieffektivitet och hållbar energidesign, särskilt inom ramen för det europeiska forumet för hållbar sjöfart.

Emsa kommer att fortsätta assistera medlemsstaterna i hanteringen av frågan om överföring av skadliga vattenlevande organismer och patogener och i genomförandet av den relevanta internationella konventionen (hantering av ballastvatten, antifoulingsystem).

Emsa ska arbeta tillsammans med nationella myndigheter och sjöfartsnäringen för att ta fram en allmänt accepterad standardkod för bunkring av tankfartyg/tanker, inom ramen för det europeiska forumet för hållbar sjöfart.

När det gäller plastföroreningar kommer Emsa att bidra till framtagandet av riktlinjer om minimering av sjöfartinverkan, till exempel genom att minska användningen av plaster ombord på fartyg, liksom till genomförandet av IMO:s handlingsplan mot marint skräp.

När det gäller verktyg kommer byrån att utnyttja sin erfarenhet av luftutsläppskalkylatorn, som togs fram inom projektet för utsläppsinventering för att utforska dess eventuella roll inom utsläppsmodeller till stöd för politiska alternativ, men också modeller av andra föroreningar såsom undervattensbuller, (mikro)plaster och andra kemiska föroreningar.

Intensifiera åtgärder som förhindrar föroreningar genom att bygga upp medlemsstatskapacitet och ta fram praktiska vägledningar och verktyg för sjöfartsklustret i stort

På internationell nivå stöder Emsa kommissionens arbete vid IMO och deltar allt mer i frågor som rör begränsning av klimatförändringen. Emsas avgörande roll i utformningen och hanteringen av Thetis-registret för övervakning, rapportering och verifiering (datainsamlingssystemet inom ramen för förordningen om övervakning, rapportering och verifiering), har inneburit ett lyft för byråns profil som potentiell teknisk partner till stöd för framtagningen och genomförandet av initiativ inom EU och globalt, båda avseende begränsning av klimatförändringen och verkställighetsmetoder.

Främja framtagningen och genomförandet av innovativa lösningar på EU-nivå och globalt för att bromsa klimatförändringen





Miljöskyddets andra pelare är bekämpningsinsatser. Emsa har utformat en uppsättning verktyg som utformats för att öka medlemsstaternas kapacitet att bekämpa föroreningar och som kan aktiveras på begäran. Den består av ett nätverk av insatsfartyg för användning vid oljeutsläpp, en tjänst för utrustningsstöd (Equipment Assistance Service), lager för dispergeringsmedel och en supporttjänst vid föroreningar som innefattar andra miljöfarliga ämnen. Satellitövervakning, och på senare tid även tjänster för fjärrstyrda luftfartygssystem (RPAS), finns att tillgå för att upptäcka eller kontrollera eventuella eller faktiska utsläpp och identifiera förorenare. Att underhålla EU:s informations- och kommunikationssystem SafeSeaNet och CleanSeaNet och nätverket av medlemsstaternas myndigheter är av avgörande betydelse för att i realtid kunna stödja de relevanta myndigheterna, liksom dela och inhämta relevant information om tillbud, fartyg och last.

Verktögsuppsättningen har gjorts allt mer anpassningsbar vad gäller insatstekniker och -metoder, och allt smidigare vad gäller reaktionsförmåga och förmåga till anpassning efter regionala förhållanden och färdigheter, tack vare kontinuerliga förbättringar och utökningar. Dessa kontinuerliga uppgraderingar av verktygen för insatser måste fortsätta och ske löpande för att EU ska kunna ha en effektiv insatsförmåga vid olyckor eller tillbud. Emsa kommer samtidigt att undersöka olika sätt att förbättra verktygen utifrån ett regionalt behovsbaserat angreppssätt.

Vidareutveckla en smidig, effektiv, innovativ och riskbaserad verktögsuppsättning för insatser som syftar till att förbättra medlemsstaternas förmåga att avskräcka från, upptäcka och bekämpa föroreningar från fartyg och havsföroreningar från olje- och gasinstallationer

Föroreningsbekämpningen måste breddas i enlighet med den starka gröna agendan och omfatta mycket mer än de vanligt förekommande föroreningarna, dvs. olja, kemikalier, fartyg och olje- och gasinstallationer. Haven och klimatet står på spel. Ur detta vida perspektiv kan en lång rad andra hot identifieras, och Emsa bör utforska var och hur byrån kan hjälpa medlemsstaterna att avvärja dessa. Det kan till exempel handla om följande:

- Nya sätt att bekämpa oljeutsläpp med tanke på den nya generationen bränslen som är "renare". Emsa skulle behöva bedöma de befintliga insatsmekanismernas lämplighet för dessa nya bränslen.
- Utforskning av områden som inte Emsa tidigare berört, till exempel hur insatsmekanismer kan anpassas till att avlägsna plaster från haven, men även begränsa effekterna av olyckor, såsom förlust av containrar. Byrån kommer att utforska möjligheten att arbeta med regionala avtal, t.ex. regionala havskonventioner som tar upp problemet med plaster och mikroplaster i haven.

Förbereda beredskapen inför framväxande diversifierade utmaningar på miljöområdet

3.2 SÄKERHET

STRATEGISK PRIORITERING:



Verka för ambitiösare sjösäkerhetsnormer, förutse nya utmaningar och förväntningar för sjösäkerheten och erbjuda kunskapsbaserade lösningar för att hjälpa till att minska antalet havsolyckor och relaterade dödsfall.

Emsa grundades för att värna om sjösäkerheten, och detta kommer fortsätta att stå i centrum för byråns verksamhet. Den långa rad av EU-lagstiftningsinitiativ som reglerar sjötransporterna inom EU kräver att det finns ett tekniskt organ på plats som förmår att på ett oberoende sätt granska hur väl lagstiftningen genomförs och följs. Det är här Emsa befinner sig i dagsläget och vi kommer att fortsätta tillhandahålla dessa tjänster för kommissionens räkning och axla rollen som "fördragets väktare" samtidigt som vi säkerställer att EU:s medlemsstater uppfyller sina skyldigheter på området. Byrån kommer även fortsättningsvis att följa sitt program för besök till medlemsstaterna och för inspektioner i tredjeländer samt erkända organisationer, ta hänsyn till nya rättsliga krav och anpassa sina cykler och sin övergripande strategi för att optimera resurser, besöksprocesser och påverkan samt minimera bördan för de besökta/inspekterade enheterna.

Emsa kommer att främja en stark säkerhetskultur i EU:s sjötransporter genom att stödja engagemang och kontinuerlig förbättring genom ett utökat batteri av verktyg och tjänster för inläring och efterlevnad. Detta batteri kommer att bygga på byråns erfarenheter och sakkunskap: kapacitetsbyggande, utbildning, horisontell analys, kostnadseffektivitetsanalys, riktlinjer och omvandling av den information som samlats in vid besök och inspektioner till lärdomar, bästa eller god praxis, kunskaper och underlättande av utbyte av all denna information.

I dagsläget är Emsa ett erkänt tekniskt nav för frågor som rör sjöfartens säkerhet och hållbarhet. Byråns tekniska förslag och bidrag inom lämpliga forum stimulerar till diskussioner och framsteg mot en säkrare och grönare sjöfart. Dess studier tillför, liksom tidigare, den kritiska massa som krävs för att förbättra standarder och identifiera hållbara lösningar. Byrån kommer att förbättra denna funktion och hålla workshoppar för att diskutera tekniska alternativ och lägga fram kunskapsbaserade lösningar.

Leda expertisen och stödja framtagningen, genomförandet och efterlevnaden av säkerhetsnormer





Emsa kommer att fortsätta stödja de behöriga myndigheterna i EU:s medlemsstater vad gäller deras ansvar som flaggstater. Byrån kommer att vidareutveckla sina kapacitetsbyggande färdigheter för att tillhandahålla systematiska, enhetliga and behovsbaserade utbildningsprogram för att stödja de behöriga myndigheternas dagliga arbete när det gäller tillämpningen av system för kontroll av flaggstater, olycksutredning, sjöfartsutrustning, STCW (sjöfolks utbildning, certifiering och vakthållning), osv.

De tekniska diskussionerna inom ramen för IMO kommer att fortsätta, med ett aktivt tekniskt bidrag från Emsa. Dessutom kommer tekniskt stöd att fortsätta tillhandahållas i samband med genomförandet av relevanta EU-lagar och internationella konventioner. Den information som Emsa samlar in genom besök och revisioner utgör en värdefull tillgång som genom säkerhetsanalyser och horisontella analyser kan stödja beslutsfattande och riskbedömningar, både nationellt och på EU-nivå.

Genom att bygga på den genom åren insamlade tekniska expertisen och kunskapen kommer byrån att öka sitt stöd till medlemsstater för revisioner enligt IMO-medlemsstaternas revisionsordning (IMSAS). Genom sitt initiativ för en dynamisk översikt av de nationella myndigheterna (DONA) kommer den dessutom att regelbundet erbjuda sjöfartsadministrationerna statistik till stöd i deras dagliga arbete.

Moderna sjöfartsadministrationer måste vara flexiblare och smidigare än tidigare. De måste även övervaka det arbete som utförs av klassificeringssällskap som är bemyndigade att arbeta för deras räkning (erkända organisationer). Emsa ska ge sitt stöd genom kapacitetsbyggande åtgärder och kommer samtidigt att erbjuda sin expertis inom kvalitetssäkringssystem (flaggstatsdirektivet). Dessutom kan den insamlade erfarenheten, expertisen och informationen från Emsas inspektioner av erkända organisationer komma till stor användning och effektivt komplettera medlemsstaternas övervakningsverksamhet av de erkända organisationerna.

Stödja sjöfartsadministrationerna i tillämpningen av system för kontroll av flaggstater

Emsa stöder också medlemsstaterna i egenskap av hamnstater, liksom den bredare gruppen inom ramen för samförståndsavtalet om hamnstatskontroll (Paris MoU), med hänsyn till betydelsen av harmonisering i fråga om bekämpningen av undermålig sjöfart och säkerställande av lika spelregler. Detta stöd sker i form av informationssystemet för hamnstatskontroll (Thetis) som tagits fram och underhålls av byrån, samt de många olika utbildnings- och stödverktygen (t.ex. RuleCheck), inräknat de verktyg för e-lärande som Emsa tagit fram för medlemsstaternas hamnstatsinspektörer.

De höga standarder som fastställts i samförståndsavtalet om hamnstatskontroll (Paris MoU) har uppmärksamats av andra regimer för hamnstatskontroll runtom i världen. Med tanke på Emsas roll i tillhandahållandet av stöd till Paris MoU skulle verktyg kunna vidareutvecklas och EU-lösningar exporteras på detta område.

Stödja sjöfartsadministrationer i deras roll som hamnstatskontroll och främja en globalt harmoniserad syn på hamnstatskontroll



Vi lever i en tid av snabba förändringar, och området sjötransporter är inget undantag. Genom att bygga vidare på styrka och färdigheter som utvecklats över tid står Emsa väl rustad att utforska och bemöta framväxande utmaningar för säkerheten ombord på ultrastora containerfartyg, passagerarfartyg och fiskefartyg.

Nyligen inträffade olyckor visar att säkerhetsnivån för vissa fartygskategorier behöver omprövas, särskilt i fråga om säkerheten vid nödsituationer. Byrån kommer att bidra genom sitt tekniska arbete med analysen av säkerhetsnormer, erfarenheter som vunnits från olyckor och framstegen vid IMO, och har siktat inställt på ambitiösare normer för säkerhetslösningarna och säkerhetsprestandan ombord på dessa fartyg. Byrån har de bästa förutsättningarna för att erbjuda ett forum för tekniska diskussioner med sakkunniga från medlemsstaterna om frågor såsom brandsäkerhet, brand i containrar, säkerhetsfrågor kring nya bränsletyper, evakuering, styrning och manövrerbarhet.

Intensifiera arbetet med fartyg där olycksrisken och effekten av olyckor är potentiellt större

Att bidra till strängare sjöfartsnormer innebär att också verka för att öka säkerheten hos fartyg som faller utanför de relevanta internationella konventionerna (t.ex. fritidsbåtar och fiskefartyg).

Byrån kommer att undersöka de "luckor" som nyligen uppstått i de internationella konventionerna och EU-lagstiftningen och anordna tekniska diskussioner. Emsa kommer till exempel att ge tekniskt stöd i samband med uppföljningen av Refit-initiativet, med särskilt fokus på passagerarfartyg som understiger 24 meters längd, fartyg byggda i andra material än stål eller motsvarande samt passagerarsegelfartyg.

Emsa skulle kunna arbeta tillsammans med sakkunniga från medlemsstaterna och se på alternativ genom att tillhandahålla en teknisk plattform för diskussioner kring fritidsbåtar. Byrån skulle också kunna undersöka standarder och operativa aspekter hos fiskefartyg, samt tillhandahålla ett forum för tekniska diskussioner och utbyte av information om nationella standarder. Riskområden skulle kunna identifieras för vidare åtgärder.

Utforska möjligheterna till ytterligare arbete med säkerhetsnormer för fartyg som inte omfattas av relevanta internationella konventioner





Autonoma fartyg och system skapar nya utmaningar när det gäller aspekter som säkerhetsnormer, sjöfartsutrustning, den mänskliga faktorn, riskhantering, navigationssäkerhet i en hybridmiljö samt sök- och räddningsinsatser. På EU-nivå bör Emsa bli en plattform för tekniska strukturerade diskussioner som för samman administrationer, olika sektorer från näringslivet och den akademiska världen. På internationell nivå ska Emsa assistera kommissionen i arbetet som inleddes på IMO-nivå avseende MASS (Maritime Autonomous Surface Ships) genom att föreslå specifika åtgärder i linje med EU:s intressen.

Bli den tekniska samordnaren på området autonoma fartyg

För att bemanna och framdriva ett fartyg på ett säkert sätt krävs det människor. För att göra detta på ett miljömässigt hållbart sätt är människor också en kritisk faktor. Faktum är att kvalitativ sjöfart i högsta grad och på alla sätt är beroende av sjöfolkets kvalitet och välbefinnande och därför av grundläggande faktorer som påverkar deras karriär, liksom balansen mellan könen i sektorn: motivation för att arbeta på sjön, tillgången till relevant utbildning samt levnads- och arbetsförhållanden. Ansträngningarna för att förbättra kvaliteten inom sjöfartens alla delar måste ta hänsyn till var och en av dessa faktorer.

Den internationella konventionen angående normer för sjöfolks utbildning, certifiering och vakthållning (STCW) är en avgörande del av sjösäkerheten, och byråns stöd till kommissionen och medlemsstaterna för dess genomförande är en central uppgift. Emsa kommer att ta fram ett effektivt och ändamålsenligt program för inspektion av tredjeländers utbildnings- och certifieringssystem för att stödja de förbättringar som införts i EU:s system för erkännande genom reviderad EU-lagstiftning. Emsa kommer även att tillhandahålla tekniskt stöd för den kommande översynen av STCW-konventionen. Informationssystemet STCW-IS kommer att förstärkas, t.ex. genom att undersöka alternativ som bättre stöder nationella behöriga myndigheter vad gäller certifikat och godkännanden.

På längre sikt kan byrån eventuellt tillföra mervärde genom att använda den erfarenhet som vunnits från STCW-konventionen för att främja genomförandet av MLC-konventionen och andra relevanta ILO-instrument när det gäller genomförande, efterlevnad och verktyg, och på så vis förbättra sjöfolkets arbets- och levnadsförhållanden.

Uppmärksamhet kan också ägnas åt dimensionen "socialt ansvar" inom sjöfartsnäringen, och åt hur man kan öka motivationen inom ett yrke som snabbt förändras ombord och på land till följd av den tekniska utvecklingen. Ett kontinuerligt engagemang i dessa frågor från alla berörda parter behöver upprätthållas.

Utöka rollen i fråga om den mänskliga faktorn i sjöfarten

3.3 SÄKERHET

STRATEGISK PRIORITERING



Stärka sjöfartsskyddet i Europa och globalt där det finns ett europeiskt intresse

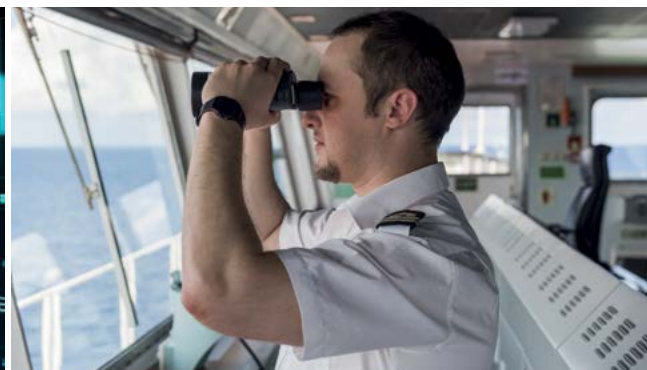
Emsa verkar aktivt för genomförandet av EU:s strategi för sjöfartsskydd. Byråns uppgift att bedöma och verifiera genomförandet av EU:s lagstiftning om sjöfartsskydd har ökat i omfattning med åren, i takt med en ökad efterfrågan på stöd till kommissionen och Eftas övervakningsmyndighet. Denna uppgift väntas fortsätta att öka i omfattning och återspeglar en allt starkare prioritering på EU-nivå. Detta tekniska stöd inom sjöfartsskydd på fartyg och hamnanläggningar, som följer den internationella koden för sjöfartsskydd på fartyg och i hamnanläggningar (ISPS), kommer med andra ord att öka.

Stödja en korrekt tillämpning av EU:s och internationell lagstiftning inom sjöfartsskydd

Emsas trafikkontroll- och satellitövervakningssystem, som först utformades för sjösäkerhet och bekämpning av föroreningar, ger nu en integrerad maritim lägesbild i realtid till en lång rad aktörer i EU:s sjöfartssektor som utför olika arbetsuppgifter förknippade med förhindrande av illegal verksamhet (Eunavfor för piratdåd, EFCA och nationella FMC för fiske, MAOC-N för olaglig narkotikahandel, Europol och nationella polis- och kustbevakningsmyndigheter, Frontex, nationella tullmyndigheter). Byråns övervakningskapacitet räcker för att stödja säkerhet globalt och Emsa bör särskilt utforska hur EU:s handelsflotta bättre kan skyddas mot piratdåd och väpnade rån runtom i världen genom att öka räckvidden på dess integrerade sjöfartstjänster (IMS).

Det skulle även kunna inrättas andra tjänster som varnar EU:s handelsflotta vid säkerhetsöverträdelser, för att stärka EU:s roll i den globala realtidskontrollen av piratdåd och andra säkerhetstillbud och angrepp. Som alternativ kan man öka den geografiska räckvidden, t.ex. till Guineabukten, liksom typen av integrerade sjöfartstjänster och andra informationsverktyg, också med hjälp av Copernicus, i linje med den tjänst som byrån tillhandahåller till Eunavfor.

Tillhandahålla ytterligare informationstjänster för att skydda EU:s handelsflotta runtom i världen



Cybersäkerhet är redan en viktig ingående komponent för en säker drift av fartyg tillsammans med "traditionella" säkerhetsfaktorer, såsom den mänskliga faktorn, säkerhetsnormer och säkerhetsorganisation. Emsa bör hjälpa till med att utbyta kunskapsbaserad praxis, öka medvetenheten och bygga upp kapaciteten för att bemöta denna risk i sjöfartssammanhang, i linje med pågående initiativ vid IMO (IMO-riktlinje), och i samarbete med Enisa och med andra transportstyrelser och möjligen även sjöfartsnäringsen.

Tillhandahålla en plattform för utbyte av bästa praxis och säkerställa ett sektorsövergripande samarbete om cybersäkerhet för sjöfartsklustret

Cybersäkerhet är naturligtvis också en fråga som berör Emsas system och operativa verksamhet. Lämpliga åtgärder måste vidtas på byrånivå för att skydda Emsas applikationer för sjöfarten och andra informationsflöden och tjänster, såsom RPAS-uppdragen. Cybersäkerhetsåtgärderna måste bibehållas, och vid nätverk såsom SafeSeaNet måste också de anslutna medlemsstaterna vidta liknande säkerhetsåtgärder. Parallellt bör Emsa bistå medlemsstaterna när det gäller att säkerställa lämpliga säkerhetsåtgärder i gemensamma nätverk.

Ta fram robusta lösningar för att skydda byråns sjöfartsapplikationer och informationstjänster

Byrån har i många år haft en roll inom handlingsplanen för EU-strategin för sjöfartsskydd. Med tanke på byråns arbetsuppgifter i fråga om det europeiska samarbetet om kustbevakningsuppgifter, svaret på migrations- och säkerhetskrisen, övergångsfasen av CISE (den gemensamma miljön för informationsutbyte för EU:s havsområde), och med dessa arbetsuppgifter som grund, kommer Emsa att få fler tillfällen att erbjuda mervärde och tillämpa befintliga verktyg på en ännu större intressegemenskap.

Öka engagemanget som teknisk och operativ partner inom ramen för EU-strategin för sjöfartsskydd

3.4 FÖRENKLING

STRATEGISK PRIORITERING



Möjliggöra förenklingen av EU:s sjöfartsnäring genom att främja EU-omfattande digitala sjöfartslösningar

En faktor som påverkar sjöfartstrafikens och sjöfartstransportens effektivitet är de administrativa krav som fartyg som transporterar gods och människor underställs vid varje anlöpshamn. Att säkerställa en harmoniserad rapportering och återanvända information som redan har rapporterats och föra denna information vidare till nästa anlöpshamn kommer att bidra till snabbare och smidigare resor. Byrån bör ta fram applikationer med öppna data till gagn för sjöfartsklustret.

Emsa kommer att bistå kommissionen och medlemsstaterna för att möjliggöra genomförandet av förordningen om den europeiska kontaktpunkten för sjöfart, och för att främja förenklingen, harmoniseringen och rationaliseringen av formaliteterna för rapportering. Emsa kommer att fortsätta genomföra och förstärka de nödvändiga uppgifterna i EU:s övervaknings- och informationsutbytessystem för sjötrafiken, SafeSeaNet.

Driftskompatibiliteten mellan raden av rapporterings- och dataöverföringssystem på nationell nivå och EU-nivå, liksom mellan branschen och förvaltningarna, behöver åtgärdas. Emsa kommer att tillhandahålla stöd, inom ramen för den europeiska kontaktpunkten för sjöfart.

Främja en fortsatt förenkling, harmonisering och rationalisering av formaliteterna för rapportering

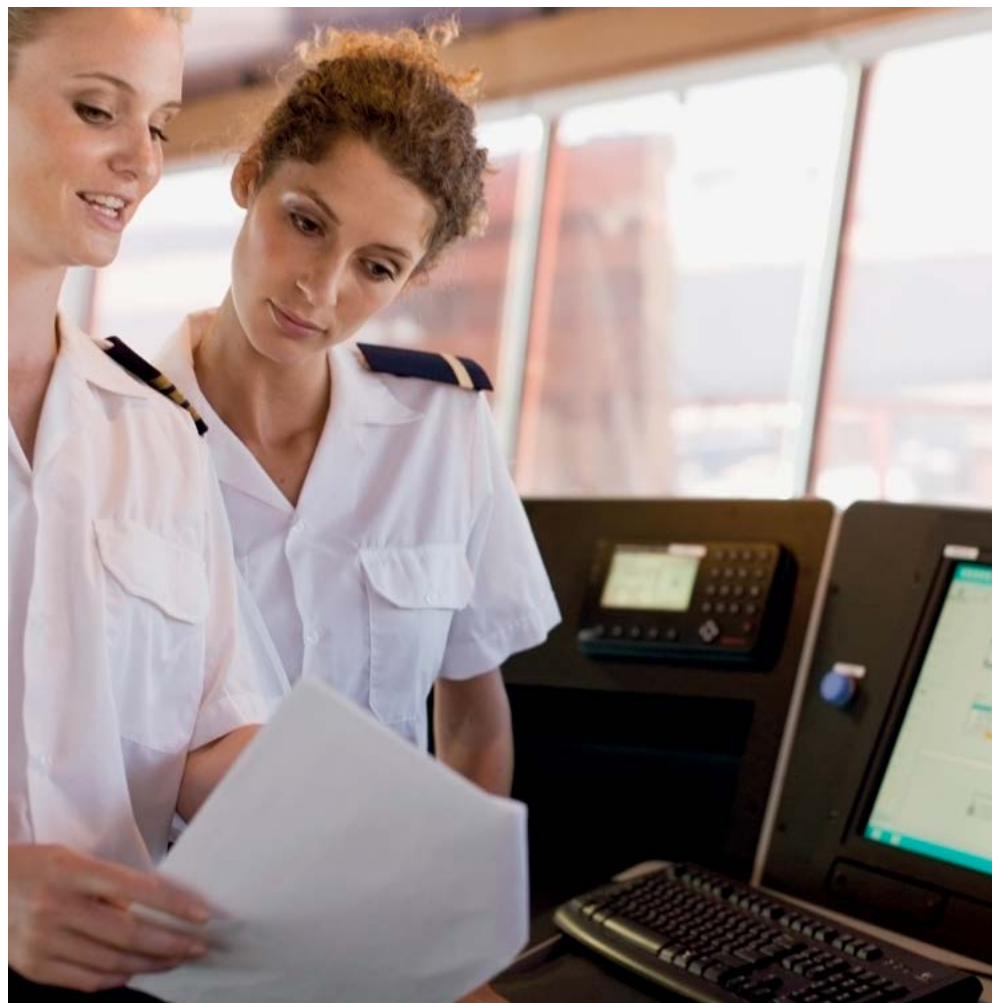
Emsa bör stödja EU:s sjöfartssektors övergång till en papperslös miljö. Thetis kommer att utökas för att göra relevanta datamängder/e-certifikat tillgängliga, inräknat STCW-certifikat, och därigenom förenkla medlemsstaternas arbete i deras egenskap av flaggstater och hamnstater. I synnerhet kan hamnstatsinspektörernas arbete ombord inriktas på det som verkligen behöver verifieras, och låta alla dokumentkontroller utföras i förväg genom den betrodda Thetis-plattformen. Det finns även planer på att inrätta ett forum som ger olika berörda parter möjlighet att regelbundet utbyta bästa praxis och dela med sig av de lärdomar som dragits.

Stödja övergången av EU:s sjöfartssektor till en papperslös miljö, inräknat e-certifikat

För att ta steget mot en enda kontaktpunkt måste digitaliserings- och integreringsprocessen lämna formaliteterna för fartygsrapportering och återanvändning bakom sig och i stället föra information vidare horisontellt mellan hamnar eller mellan fartyg och hamnar. Det bör i framtiden också vara möjligt att gå ner "vertikalt" i de sammanhängande processerna, särskilt inom hamn- och fartygslogistik, och att återanvända och föra vidare utvald information för att möjliggöra dessa processer.

På längre sikt kommer Emsa att ha en viktig roll när det gäller att främja optimeringen av hamntjänsterna för att öka effektiviteten och minska sjöfartens miljöpåverkan. Baserat på den information om fartygets position som Emsa innehar och med dess nya verktyg (molnet, maskininlärning) kan mer skräddarsydd information tas fram för genomsnittliga väntetider innan en hamn kan anlöpas (vid t.ex. förtöjningsplatser), bättre prognoser av ankomsttider och handläggningstider för fartyg i hamn, som alla kommer att främja effektiviteten inom logistiken.

**Där det är rimligt bidra till att
förbättra sjöfartens övergripande
effektivitet i Europa**



3.5 ÖVERVAKNING

STRATEGISK PRIORITERING



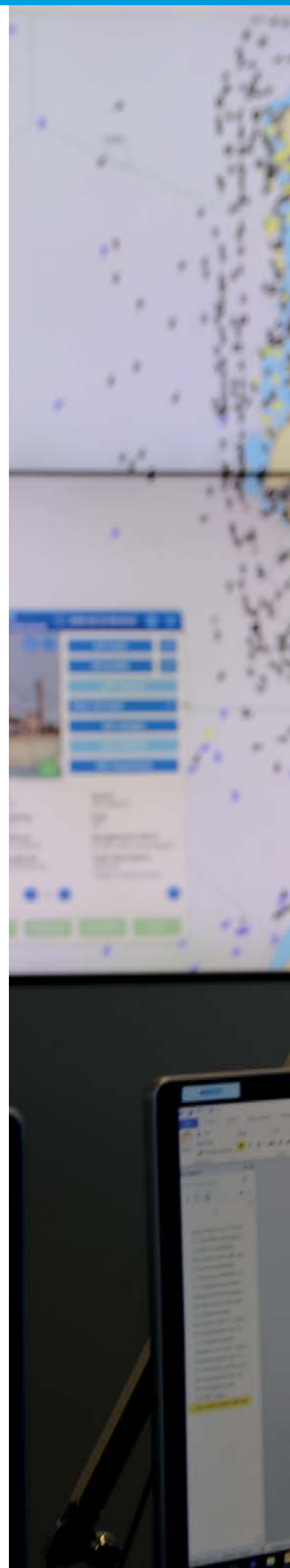
Stärka Emsas roll som centralt informationshanteringsnav för sjöfartsövervakning

Emsa har blivit "EU:s ögon på havet" genom att effektivt ha genomfört ett unikt koncept: ett övervaknings- och informationssystem för sjötrafik i gemenskapen som ökar sjötrafikens säkerhet och effektivitet, förbättrar insatserna vid tillbud, olyckor och potentiellt farliga situationer till havs och bidrar till att föroreningar från fartyg bättre förhindras och upptäcks – och som tagit stödet till kuststaterna till en ny nivå. Tack vare de investeringar som Emsa gjort i hårdvara, mjukvara och kunskap under årens lopp kan byrån idag foga ihop många olika datasensorer och tjänster, vilket gör att en både rik och integrerad maritim lägesbild kan levereras. Ett viktigt tillägg har varit Copernicus tjänst för övervakning till havs (Copernicus Maritime Surveillance Service) som har hjälpt till att utvidga Emsas användarbas och även framöver förblir en hörnsten för övervakningsinformation. Det senaste tillskottet i övervakningsportföljen är RPAS-data, som nu ger en mycket fullständig övervakningsnivå inom området öppet hav.

Med de integrerade sjöfartstjänsterna är byrån den största tillhandahållaren av en maritim lägesbild i Europa i dag, och skulle potentiellt kunna betjäna ett obegränsat antal sjöfartsaktörer, till exempel olika organisationer för säkerhet och brottsbekämpning eller andra EU-byråer. Även om denna information delvis är otillgänglig kan en del av den tillhandahållas till allmänheten.

SafeSeaNet, som konceptet heter, förblir hörnstenen för information om sjötrafik i EU till stöd för dess säkerhet och effektivitet. Systemet kommer att byggas ut ytterligare, som ett svar på användarbehovet och de tekniska framstegen.

Fortsätta att förbättra funktionerna och effektiviteten i EU:s övervaknings- och informationssystem för sjötrafiken



När det gäller nya tekniker med potential att förstärka EU:s övervakningskapacitet har Emsa börjat bedöma VDE-systemets (VHF Data Exchange) användbarhet för kommunikation mellan fartyg och kust. Satellitkommunikationer kommer att ge en global täckning. Denna frivilliga frontend, baserad på satellitkommunikation, kan också användas till sök- och räddningskommunikation, utbyte av reseplaner, information om det faktiska vädret och isläget, osv.

Byrån följer de senaste tekniska framstegen inom olika områden när det gäller en särskild typ av pre-operativ teknik som kan vara av intresse för medlemsstaterna och/eller kommissionen. För den maritima lägesbilden ser byrån till exempel på nya satellitkonstellationer och nya sensorer för att lägga till data och nya fartygsinformationskällor (t.ex. radarsignaturdetektion, höghöjdspseudosatelliter osv.). Denna verksamhet är nödvändig för att fortsätta ligga i framkant och kunna erbjuda medlemsstaterna nya tjänster som annars inte skulle finnas på nationsnivå.

Följa utvecklingen av ny lovande teknik och driftsätta den i samband med nya tjänster för medlemsstaterna och kommissionen

För att få ut mer av den information som byrån samlat in de senaste 15 åren kan maskininlärning och AI-dataanalys (artificiell intelligens) vidareutvecklas för att assistera medlemsstaterna i en rad olika uppgifter, från fartygsstatistik till särskilt problematiska områden för miljön och säkerheten i deras farvatten, prognoser av fartygspositioner i realtid eller för den nära framtiden, förbättring av filtreringen av fartyg av intresse, automatisk beteendeövervakning, osv. Framtagningen och driften av dessa nya funktioner bör utformas och finjusteras i nära samarbete med användarna i medlemsstaterna.

Ta fram applikationer för maskininlärning och artificiell intelligens för att förbättra riskbedömning, förutsägbarhet av fartygspositioner, statistik och innovation

Genom att dra nytta av Emsas övervakningserfarenhet, dvs. insamling, bearbetning, sammanslagning, integrering, omvandling och leverans av en måttbeställd maritim lägesbild, stöder byrån nu utvecklingen av CISE, den gemensamma miljön för informationsutbyte, som möjliggör för flera (icke-maritima) aktörer att få en lägesbild. Byrån kommer därför att förstärka sin roll och profil inom övervakningssektorn och eventuellt förbättra den maritima lägesbilden ytterligare när CISE inleder sin operativa fas.

Dra nytta av övervakningsexpertisen för en fördjupad samverkan med den övergripande EU-övervakningen till gagn för sjöfartstjänster och för mervärde till EU

Sök och räddning (SAR) har en framträdande plats i de ursprungliga målen för SafeSeaNet: att förbättra insatserna vid "tillbud, olyckor och potentiellt farliga situationer till havs, inräknat sök- och räddningsinsatser". Emsa skulle kunna bidra på området genom att utöka skräddarsydda informationsverktyg och bygga upp kapacitet genom utbildning och övningar.

Byrån erbjuder funktionen SRSURPIC (Search and Rescue Surface Picture) till dem som använder integrerade sjöfartstjänster. I dialog med användarna kan byrån utforska om också andra funktioner kan erbjudas som stöd under räddningsinsatser. Dessutom kan ett operativt förfarande tas fram för att bättre utnyttja Emsas RPAS-tjänster för medlemsstaternas räddningsuppdrag. Byrån kommer även att driva den förkortade och ökade tillgången på satellitstyrning till stöd för nationella SAR-begäranden (begäranden i samband med nödsituationer).

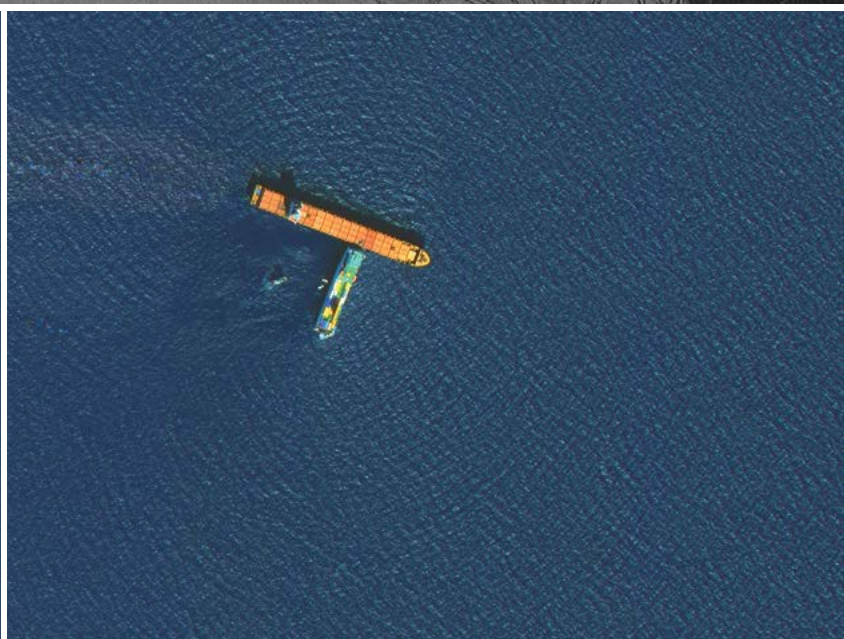
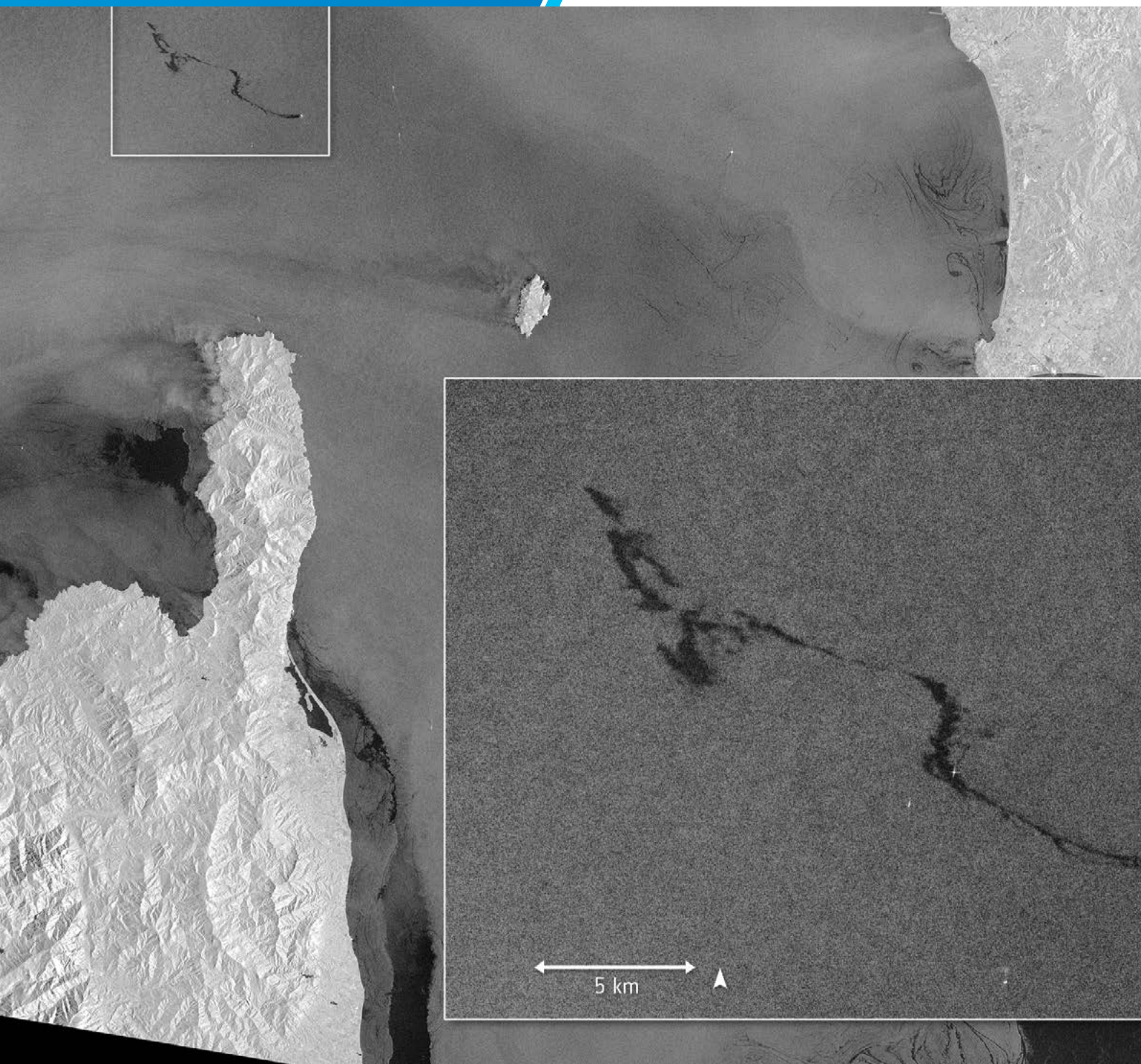
Byrån kan även bistå med utbildning, riktlinjer och skrivbordsövningar samt samla tekniskt sakkunniga från medlemsstaterna för att fastställa det bästa sättet för byrån att stödja nationell planering, samarbete och insatser inom ramen för SAR.

Stödja medlemsstaternas sök- och räddningsinsatser

Siffrorna visar att allt fler användare av Emsas sjöfartsapplikationer är intresserade av data om fartygspositioner. Historiska och aktuella positionsdata blir i allt högre grad tillgängliga för fartyg. Användarna vill få tillgång till realtidsdata med verktyg som hjälper till att hantera och analysera dessa data. För att bevara tjänsternas höga prestanda kan byrån övergå till molntjänster. På så sätt kan tillväxten av användare, data och tjänster tillgodoses. De tekniker som används i dagsläget är på gränsen till utfasning.

Med molnbaserade tjänster blir det enklare att expandera och tillgodose ökade volymer eller lägga till nya funktioner. Detta är en förutsättning för att byrån ska kunna erbjuda den nya generation tjänster som beskrivs i andra delar av detta strategidokument, bland annat tjänster mellan företag och myndigheter, e-certifikat och lösningar som använder sig av maskininlärning och artificiell intelligens.

Överföra EU:s maritima lägesbild till molnet och utforska mervärdet av andra molnbaserade tjänster



KAPITEL 4

EMSAS TILLVÄGAGÅNGSSÄTT OCH IDENTITET



4.1 ROLLER OCH RELATIONER I SEKTORN

Ur ett horisontellt perspektiv, över femårsstrategin, bör Emsa forma sina interaktioner med intressenter och sin profil i sjöfartssektorn till stöd för de strategiska prioriteringar som beskrivs i det föregående avsnittet och för att kunna utföra sitt uppdrag på ett bättre sätt. För att uppnå detta måste fyra övergripande strategiska roller identifieras, tillsammans med deras motsvarande övergripande strategiska målsättningar.

Emsas centrala uppdrag är att assistera medlemsstaterna och kommissionen i deras genomförande av EU:s politik. Som tjänsteleverantör till dessa två centrala intressenter kommer Emsa att försöka öka detta stöd med förnyade och samlade tjänster som bygger på 15 års verksamhet. Emsa samverkar även med en rad andra intressenter som tillförlitlig partner till olika EU-enheter och i det vidare europeiska sjöfartsklustret. På den yttre fronten har byrån möjlighet att exportera EU-lösningar samt att vidareutvecklas som internationell referensmyndighet till stöd för EU:s mål och intressen. Slutligen finns det kunskap att inhämta i alla åtgärder och interaktioner, och Emsa måste ha en tydligt kunskapsbaserad, teknikdriven och innovativ profil.

EMSA SOM TJÄNSTELEVERANTÖR



Lagstiftning och brottsbekämpning

Den tekniska assistans som Emsa tillhandahåller kommissionen är av avgörande betydelse och var ett av de grundläggande syftena med byrån när den inrättades 2002. Efter mer än 15 års verksamhet har Emsa samlat på sig en stor erfarenhet och expertis inom sitt kompetensområde. Byrån kommer att intensifiera sina ansträngningar för att dra nytta av sin kunskap och optimera stödet till kommissionen inför det förberedande arbetet med att uppdatera och ta fram lagstiftning, däribland genomförandeåtgärder. En av de avgörande informationskällorna bör vara besökscyklerna och dess horisontella analyser. I enlighet med avsnitt 3.2 kan Emsa tillhandahålla en unik plattform för tekniska diskussioner och möjliggöra ömsesidig förståelse och samförstånd mellan medlemsstaterna, och därigenom stödja kommissionens initiativ till EU-lagstiftning och säkerställa en EU-samordning inom internationell policy och rättslig utveckling.

Samla Emsas stöd till kommissionen i samband med utveckling av EU-rättsakter och internationell lagstiftning samt vid bedömningen av dess tillämpning

Inläarning

Inläarning och yrkesutveckling är ytterst viktiga för att stödja kompetenshöjning och färdigheter hos medlemsstaternas sakkunniga och operatörer på fältet. Syftet med seminarier, workshoppar, webinarier och informationsdagar, liksom nätbaserade aktiviteter och verktyg, är att stödja yrkesutveckling och kvalifikationsvägar med hjälp av byråns unika expertis och kunskap. Byrån kommer att ta fram en modulär metod för utbildning och yrkesutveckling, stödja de behöriga myndigheterna och beakta annan EU-utveckling såsom det sektorsspecifika kvalifikationssystemet, för utbildning av flaggstatsinspektörer, tjänstemän vid hamnstatskontroll och miljöskydd, sök- och räddningspersonal, VTMISS-personal osv.

Nya tekniker kommer att stödja detta nya koncept, med hjälp av distansinläring och virtuell verklighet, vilket understöder medlemsstaternas behov av utbildning och kapacitetsbyggande.

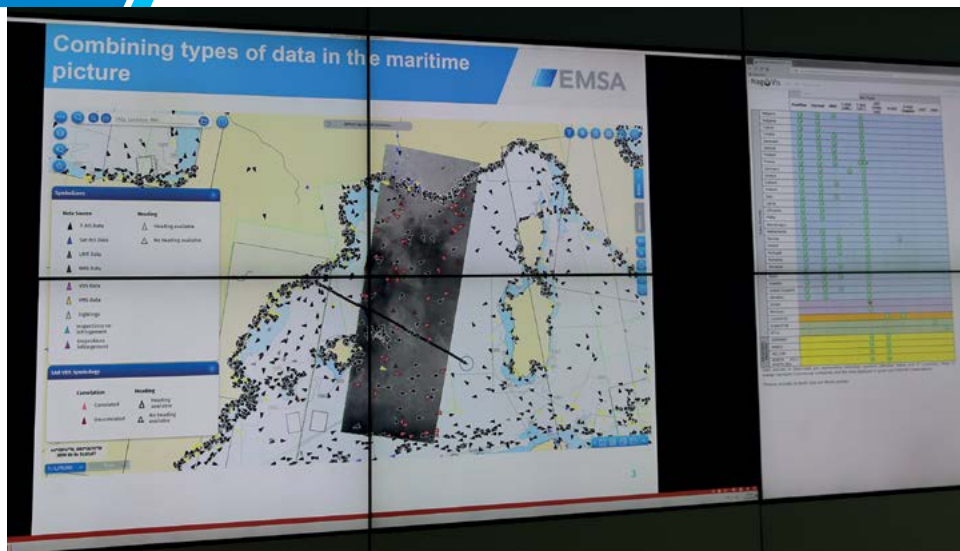
Utvidga och formalisera Emsas utbildningsprogram



Utbildning för förberedelse av IMSAS (IMO-medlemsstaternas revisionsordning), den 20 november 2019



Grundläggande utbildning i olycksutredning, den 27 juni 2019



Från data till information och från information till kunskap

Utvecklas från datahantering till informationshantering, skapa nya verktyg för att analysera data. Byrån samlar in ett antal rika uppsättningar data inom olika marina områden. Med nya verktyg, som delvis bygger på maskininlärning, kan mer information och härledda tjänster utvinnas ur de befintliga uppgifterna till nytta för medlemsstaterna och kommissionen.

Olycksutredningsdata från Emcip och andra tillgängliga källor kommer att användas i samband med säkerhetsanalyser och identifiering av riskområden, liksom för utveckling inom politik och lagstiftning.

En mer interaktiv och integrerad hantering och analys av befintliga data till gagn för Emsas intressenter bör eftersträvas. Man skulle till exempel kunna analysera och sammanföra alla tillgängliga data för att samla informationen om ett fartyg i ett och samma gränssnitt genom att klicka på fartygets figur på en skärm.

Identifiera tendenser, risker, draga lärdomar och förbättringar av genomförande/lagstiftning. Ett steg på det här området, om än blygsamt, är till exempel trafiktäthetskartorna och verktygen för automatisk beteendeövervakning. Tillsammans med medlemsstaterna och kommissionen kan mer tas fram. Liksom identifieringen av särskilt problematiska områden för sjösäkerheten i EU:s farvatten kan samma analys göras för avsiktliga havsutsläpp, tendenser inom vissa slag av sjötrafik, upptäckt av sjötrafikrelaterade mönster och beteenden, "länkad automatisk beteendeövervakning" för att avskilja fartyg av intresse och anpassade anrop för att förenkla kustbevakningsmyndigheternas arbete.

Genom den nya DONA-portalen (Dynamic Overview of National Authorities) kommer byrån dessutom att kunna tillhandahålla regelbundna statistiska data och tendenser inriktade på medlemsstaternas behov, som stöd i deras arbete som flagg-, hamn och kuststater.

Expandera informationstjänsterna till att analysera data och identifiera tendenser och risker till stöd för säkerhet, skydd och hållbarhet

EMSA SOM TILLFÖRLITLIG PARTNER



Myndighetssamarbete om kustbevakningsuppgifter

Utnyttja Emsas omfattande maritima kunskap, sjöfartsexpertis och den maritima lägesbilden i utvecklingen av kustbevakningssamarbetet. Emsa ska konsolidera sin roll som stöttepelare inom sjösäkerhet, sjöfartsskydd och miljö inom ramen för myndighetssamarbetet om kustbevakningsuppgifter. Medan allt fler sektorsövergripande initiativ tas fram av de tre byråerna kommer Emsa, tillsammans med Europeiska gräns- och kustbevakningsbyrån (Frontex) och Europeiska fiskerikontrollbyrån (EFCA), att fortsätta främja ett nära samarbete mellan de relevanta nationella myndigheter som ansvarar för kustbevakningsuppgifter. Produkter och tjänster, allt från informationsutbyte till övervakningskapacitet, och från riskanalys till kapacitetsbyggande, kommer att tjäna ett bredare allmänintresse. Byrån bör expandera sin klientportfölj till att betjäna fler och nya myndigheter i och utanför EU (genom att expandera konceptet för kustbevakningsuppgifter till exempelvis EGP-länder).

Samverka aktivt med Europeiska gräns- och kustbevakningsbyrån och Europeiska fiskerikontrollbyrån för att utöka det europeiska samarbetet om kustbevakningsuppgifter



Europeiska kustbevakningens årliga evenemang, den 15–17 april 2019 – Polen

Industri

Följ branschens senaste pre-operativa tekniker och omvandla dem i relevanta fall till tjänster till medlemsstaterna. Detta har varit framgångsrikt med SAT-AIS och nya möjligheter kan nu ses vid horisonten (t.ex. VDES VHF-datautbytessystem). Där så är möjligt och relevant, i likhet med vad som redan gjorts med modulen om att "öka medvetenheten om maritim cybersäkerhet", kan vissa moduler från plattformen för e-lärande erbjudas till allmänheten och olika intressenter.

Samverka aktivt med branschen för att generera överföring av kunskap och tillhandahålla en icke-kommersiell teknisk sjöfartsrådgivning

Projektfinansierade åtgärder

Emsa upprättar partnerskap med allt fler aktörer över EU:s hela maritima landskap genom en serie åtgärder. Många av dessa är s.k. "projektfinansierade åtgärder" som uttrycks genom avtal med andra EU-byråer eller kommissionen och tydliga ordningar om medel. Dessa åtgärder tenderar att utgå ifrån byråns redan befintliga sakkunskap, verktyg och tjänster för att tillföra mervärde till andra relevanta enheter och gemenskaper i EU, och potentiellt komplettera eller utöka vad byrån kan erbjuda sina främsta intressenter, t.ex. direkt med ytterligare datakällor eller indirekt genom att verka för en cykel av innovation och förstärkning som kan ge framtida fördelar. Denna typ av samarbete bidrar till att skapa synergier och undvika dubbelarbete. Till de aktuella projektfinansierade åtgärderna hör Frontex SLA, EFCA SLA, Copernicus tjänst för övervakning till havs, Thetis-övervakning, rapportering och verifiering, Thetis-EU (svavelmodul), driftskompatibilitetsprojektet och CISE-övergångsfasen.

Söka synergier med kompletterande organisationer och gemenskaper i EU för att ge EU ytterligare mervärde

Från gränser till havsområden och regioner

Icke-EU-länder som delar EU:s havsområden inverkar på dessa havsområdens säkerhet och hållbarhet. Emsa bidrar inom ramen för IPA och EGP-mekanismerna till att öka nivån av efterlevnad till internationella regler och att utveckla kapaciteten i dessa länder, och stöder därigenom säkrare och renare sjötransporter runt om i EU. Detta åtagande kommer att fortsätta och förväntas expandera både geografiskt och i omfattning, bland annat genom en havsområdesstrategi och ett utökat samarbete med de regionala havskonventionerna för skydd av havs- och kustmiljön i de fyra havsregionerna runt om i Europa.

Stödja EU:s grannskaps- och havsområdespolitik för att höja och harmonisera standarder

EMSA SOM INTERNATIONELL REFERENSPUNKT



Internationella organisationer och extern politik

Utöka samarbetet med IMO, WMU, ILO, Iala. Genom att tillhandahålla teknisk expertis till stöd för kommissionen och medlemsstaterna inom relevanta internationella organisationer kan Emsa ytterligare utöka EU:s bidrag till en säker, trygg och hållbar sjöfart.

Som en alltmer erkänd aktör inom internationell sjöfart kan byrån även stärka sina förbindelser med internationella partner såsom IMO, ILO, WMU, osv., särskilt på området kapacitetsbyggande.

Undersöka alternativ för att bidra till riktade initiativ inom utvecklingssamarbete.

Säkerheten och skyddet av havsmiljön kan omfattas av riktade initiativ med länder där det finns en EU-policy för att erbjuda stöd inom ramen för utvecklingssamarbete, och byrån kan vara den tekniska partnern till stöd för sådana åtgärder.

Förstärka tekniskt och operativt stöd och ge mervärde till relevant EU-utrikespolitik

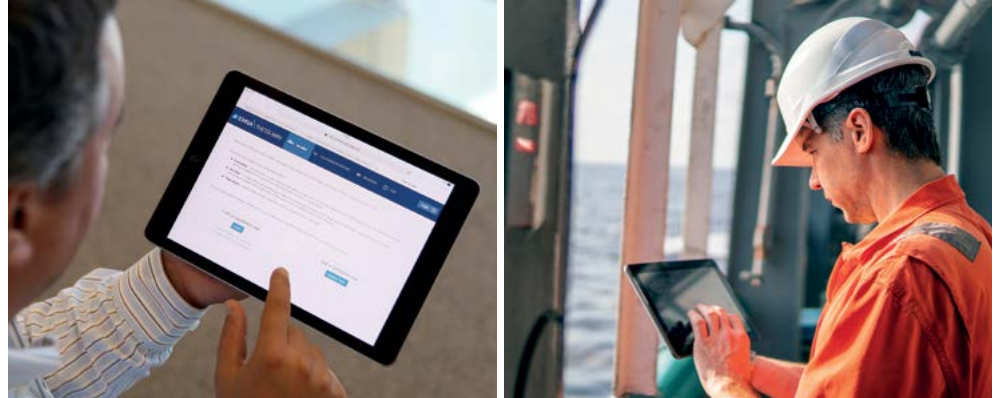


Europeiska kustbevakningens årliga evenemang, den 15–17 april 2019 – Polen



Det andra globala kustbevakningstoppmötet, den 20–21 november 2019 – Tokyo, Japan

EMSA SOM KOMPETENSCENTRUM



Öppna data

Utöka den kritiska massan sjöfartsinformation genom att tillföra nya typer av uppgifter och nya sätt att bearbeta/presentera information, öppna upp information till fler användare i förvaltningarna och bortom dessa. Den allmänna tendensen är att myndigheter erbjuder öppna data till allmänheten. Ett exempel på detta inom EU är den öppna datapolitiken Copernicus. Ett första exempel på att Emsa går längre än att bara stöda medlemsstaterna och kommissionen är Thetis-registret för övervakning, rapportering och verifiering, som är ett rapporteringsverktyg för branschen och allmänheten. Diskussioner pågår också för att utarbeta en offentlig maritim lägesbild (Public Maritime Picture, PMP). Denna tendens kommer att hålla i sig och byrån bör ges möjlighet att även leverera denna typ av tjänst.

Tillhandahålla EU:s centrala nav för sjöfartsinformation och åtkomstpunkt för öppna data

Forskning

Emsa kommer att fortsätta ta fram teknisk kunskap inom områdena säkerhet, skydd, klimat och miljö. Byrån ska stödja informationsutbytet om havsforskning inom sitt ansvarsområde, i EU och på global nivå. Pågående initiativ ska följas upp och evenemang kan regelbundet organiseras för att ge intressenter tillfälle att ta till sig och utbyta synpunkter. På så sätt kommer byrån att kunna stödja sina intressenter i deras försök att följa utvecklingen liksom tillföra mervärde genom att möjliggöra kunskapsutbyte.

Stödja innovation och utveckling av nya tekniker



4.2 ORGANISATORISK IDENTITET

Införa effektiva, transparenta, smarta, klientorienterade ledningsprinciper med balans mellan könen.

Ovanstående initiativ och arbetsuppgifter kräver en dynamisk och flexibel organisation för att klara av de utmaningar och möjligheter som beskrivits på de föregående sidorna.

Kompetensen och kunskapen hos Emsas personal kommer att fortsätta vara den främsta drivkraften bakom byråns tillhandahållande av unika tjänster, teknisk assistans och stöd till sina huvudsakliga intressenter. I denna verksamhet kommer Emsa att sträva efter att vara ännu effektivare och grönare som organisation, både i sina interna förfaranden och när det gäller hur byrån interagerar med externa intressenter.

Den ökade användningen av arbetsgrupper för att tillvarata specifika färdigheter i byrån för bästa möjliga resultat kommer att vara ett sätt att bemöta den växande variationen och komplexiteten hos de frågor och situationer som vi ställs inför. I kombination med ökad digitalisering kommer detta att bana väg för en smidigare anpassning till den framtida arbetsmiljön.

Byrån har också vidtagit åtgärder för att ytterligare främja lika möjligheter mellan könen inom Emsa.



Den 20 september 2019 deltog Emsas personal i en EU-omfattande rengöring av stränder

© Europeiska sjösäkerhetsbyrån 2020

Foton: Monty Rakusen/GettyImages.com; Travel mania /shutterstock.com; jorisvo/shutterstock.com; Anton Balazh/shutterstock.com; corlaffra/shutterstock.com; EpicStockMedia/shutterstock.com; donvictorio/shutterstock.com; Oleksandr Kalinichenko/shutterstock.com; symbiot/shutterstock.com; tonton/shutterstock.com; T-Design/shutterstock.com; rasti sedlak/shutterstock.com; Peter Krocka/shutterstock.com; AlexKolokythas/shutterstock.com; Ververidis Vasilis/shutterstock.com; Photomarine/shutterstock.com; jirapong/shutterstock.com; ImmersionImagery/shutterstock.com; Aytug askin/shutterstock.com; Zerocreatives/iStock.photo.com; Copernicus Sentinel data(2019); Igor Kardasov/shutterstock.com; mkos83/iStock.photo.com; Emsas personal.



OM EUROPEISKA SJÖSÄKERHETSBYRÅN

Europeiska sjösäkerhetsbyrån är en av EU:s decentraliserade byråer. Byrån har sitt säte i Lissabon och har som uppdrag att säkerställa en hög nivå av sjösäkerhet, sjöfartsskydd, förhindrande och bekämpning av föroreningar från fartyg, liksom bekämpning av havsföroreningar från olje- och gasinstallationer. Det övergripande syftet är att främja en säker, ren och ekonomiskt bärkraftig sjöfartssektor i EU.



Kontakta oss för mer information

Europeiska sjösäkerhetsbyrån

Praça Europa 4
Cais do Sodré
1249-206 Lissabon
Portugal

Tfn +351 21 1209 200 / Fax +351 21 1209 210
emsa.europa.eu / [Twitter@EMSA_Lisbon](https://twitter.com/EMSA_Lisbon)